

NEW ERA OF INTELLIGENCE

2023 中期報告

GEELY

吉利汽車控股有限公司

GEELY AUTOMOBILE HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：175(港幣櫃台)及 80175(人民幣櫃台))



杭州2022年亚运会官方合作伙伴
Official Prestige Partner of the 19th Asian Games Hangzhou 2022

A grayscale illustration of a hand holding a butterfly. The butterfly's wings are dark and feature a pattern of white binary code (0s and 1s). The background is a light gray with a subtle pattern of binary code. The hand is positioned on the left side of the frame, with the thumb and index finger gently holding the butterfly's body. The butterfly is facing right, with its wings spread. The overall composition is artistic and symbolic, representing the intersection of nature and technology.

目錄

公司資料	2
獨立審閱報告	3
簡明綜合收益表	4
簡明綜合全面收入表	5
簡明綜合財務狀況表	6
簡明綜合權益變動表	8
簡明綜合現金流量表	10
未經審核中期財務報告附註	11
管理層討論及分析	61

公司資料

執行董事：

李書福先生(主席)
李東輝先生(副主席)
桂生悅先生(行政總裁)
安聰慧先生
洪少倫先生
魏梅女士
淦家閱先生

獨立非執行董事：

安慶衡先生
汪洋先生
林燕珊女士
高劼女士

審核委員會：

高劼女士(委員會主席)
安慶衡先生
汪洋先生
林燕珊女士

薪酬委員會：

林燕珊女士(委員會主席)
魏梅女士
(已於二零二三年五月十六日不再擔任委員會成員)
汪洋先生
高劼女士

提名委員會：

汪洋先生(委員會主席)
桂生悅先生
(已於二零二三年五月十六日不再擔任委員會成員)
林燕珊女士
高劼女士

可持續發展委員會：

安聰慧先生(委員會主席)
桂生悅先生
汪洋先生

公司秘書：

張頌仁先生

核數師：

致同(香港)會計師事務所有限公司

香港法例之法律顧問：

盛德律師事務所

開曼群島法例之法律顧問：

邁普達律師事務所

香港主要往來銀行(按英文首字母順序排列)：

美國銀行
中國銀行(香港)有限公司
中信銀行(國際)有限公司
花旗環球金融亞洲有限公司
星展銀行有限公司
中國工商銀行(亞洲)有限公司
ING Bank N.A.香港分行
渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

中國主要往來銀行(按英文首字母順序排列)：

中國銀行股份有限公司
中國光大銀行股份有限公司
興業銀行股份有限公司
中國工商銀行股份有限公司

總辦事處及主要營業地點：

香港灣仔
港灣道23號
鷹君中心23樓2301室
電話：(852) 2598 3333
傳真：(852) 2598 3399
電郵：general@geelyauto.com.hk

註冊辦事處：

P.O. Box 309, Ugland House,
Grand Cayman, KY1-1104,
Cayman Islands

香港股份過戶登記處：

聯合證券登記有限公司
香港北角英皇道338號
華懋交易廣場2期
33樓3301-04室

投資者及傳媒關係：

匯智顧問(國際)有限公司

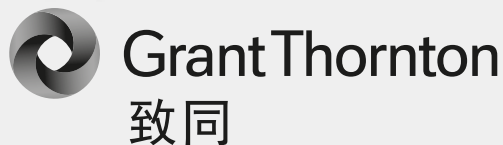
上市資料：

香港聯合交易所有限公司
股份代號：175(港幣櫃台)及80175(人民幣櫃台)

公司網址：

<http://www.geelyauto.com.hk>

獨立審閱報告



致吉利汽車控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

引言

本核數師已審閱吉利汽車控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第4至60頁之中期財務報告。本中期財務報告包括於二零二三年六月三十日之簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間之相關簡明綜合收益表、簡明綜合全面收入表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表及其他說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製及呈列本中期財務報告。

本核數師之責任是根據審閱對本中期財務報告作出結論，並按照委聘之協定條款僅向全體董事會報告，除此以外，我們的報告不可用作其他用途。本核數師不會就本報告之內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

本核數師已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。審閱中期財務報告包括向主要負責財務和會計事務之人員作出查詢，並應用分析性和其他審閱程序。審閱範圍遠少於根據香港核數準則進行審核之範圍，故不能令本核數師保證將知悉在審核中可能發現之所有重大事項。因此，本核數師不會發表審核意見。

結論

根據本核數師之審閱工作，本核數師並無發現任何事項，令我們相信於二零二三年六月三十日之中期財務報告在各重大方面未有根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

致同(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師
香港
銅鑼灣
恩平道28號
利園二期11樓

二零二三年八月二十二日

吳嘉江

執業證書號碼：P06919

簡明綜合收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3	73,181,745	58,183,773
銷售成本		(62,641,253)	(49,707,971)
毛利		10,540,492	8,475,802
其他收益／(虧損)淨額	4	640,229	896,133
分銷及銷售費用		(4,767,790)	(3,303,773)
行政費用		(4,867,108)	(4,660,511)
貿易及其他應收款項之減值虧損回撥／(減值虧損)		59,265	(24,089)
以股份付款	25	(436,429)	(852,818)
財務收入淨額	5(a)	160,749	214,872
應佔聯營公司業績		132,676	(56,785)
應佔合營公司業績		12,016	627,682
稅前溢利	5	1,474,100	1,316,513
稅項	6	(200,592)	(38,665)
本期間溢利		1,273,508	1,277,848
歸屬：			
本公司股權持有人		1,570,728	1,552,238
非控股股東權益		(297,220)	(274,390)
本期間溢利		1,273,508	1,277,848
每股盈利			
基本	8	人民幣14.91分	人民幣14.83分
攤薄	8	人民幣14.75分	人民幣14.71分

載於第11至60頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。有關應付本公司股權持有人之股息詳情載於附註7。

簡明綜合全面收入表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
本期間溢利	1,273,508	1,277,848
其他全面(開支)/收入：		
其後可能被重新分類至損益之項目：		
— 按公允值計入其他全面收入(「按公允值計入其他全面收入」)之應收票據 公允值變動	3,410	151,860
所得稅影響	(783)	(32,358)
— 應佔聯營公司及合營公司其他全面收入，扣除相關所得稅	18,815	9,343
— 換算海外業務財務報表之匯兌差額	(80,228)	319,559
其後不會被重新分類至損益之項目：		
— 按公允值計入其他全面收入之股權投資 公允值變動	(29,024)	—
本期間其他全面(開支)/收入稅後淨額	(87,810)	448,404
本期間全面收入總額	1,185,698	1,726,252
歸屬：		
本公司股權持有人	1,506,117	1,986,262
非控股股東權益	(320,419)	(260,010)
本期間全面收入總額	1,185,698	1,726,252

載於第11至60頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。

簡明綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日

	附註	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	35,142,763	32,201,419
無形資產	10	25,473,260	22,547,705
預付土地租賃款項		4,073,271	3,401,795
商譽		64,309	61,418
於聯營公司權益	11	5,502,731	3,967,117
於合營公司權益	12	10,125,367	10,268,201
貿易及其他應收款項	14	1,634,599	1,457,600
按公允值計入其他全面收入之金融資產	27	254,988	284,012
遞延稅項資產		5,407,340	4,573,149
		87,678,628	78,762,416
流動資產			
存貨	13	11,737,592	10,822,330
貿易及其他應收款項	14	31,010,539	34,392,326
可收回所得稅		209,661	121,020
受限制及已抵押銀行存款		794,336	386,898
銀行結餘及現金		32,847,813	33,341,339
		76,599,941	79,063,913
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	73,101,570	65,480,717
衍生金融工具	27	61,908	80,509
租賃負債	16	697,713	556,579
應付債券	19	–	2,062,396
應付所得稅		397,229	773,013
		74,258,420	68,953,214
流動資產淨值		2,341,521	10,110,699
資產總值減流動負債		90,020,149	88,873,115

簡明綜合財務狀況表（續）

於二零二三年六月三十日

	附註	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資本及儲備			
股本	20	183,686	183,686
永續資本證券	21	3,413,102	3,413,102
儲備		72,972,301	71,533,667
歸屬本公司股權持有人權益		76,569,089	75,130,455
非控股股東權益		4,634,482	1,065,360
權益總額		81,203,571	76,195,815
非流動負債			
貿易及其他應付款項	15	2,584,637	1,602,020
租賃負債	16	1,587,256	1,779,429
銀行借款	17	2,903,920	2,757,960
來自一間關聯公司的貸款	18	1,200,000	6,000,000
遞延稅項負債		540,765	537,891
		8,816,578	12,677,300
		90,020,149	88,873,115

載於第11至60頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。

簡明綜合權益變動表

截至二零二二年六月三十日止六個月

	歸屬本公司股權持有人										非控股	
	股本 人民幣千元 (未經審核)	永續 資本證券 人民幣千元 (未經審核)	股份溢價 人民幣千元 (未經審核)	資本儲備 人民幣千元 (未經審核)	法定儲備 人民幣千元 (未經審核)	公允價值儲備 (可劃轉) 人民幣千元 (未經審核)	匯兌儲備 人民幣千元 (未經審核)	以股份為 基礎之儲備 人民幣千元 (未經審核)	保留溢利 人民幣千元 (未經審核)	小計 人民幣千元 (未經審核)	股東權益 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
於二零二二年一月一日之結餘	183,015	3,413,102	17,205,492	(2,871,342)	708,079	(175,286)	(91,022)	1,562,619	48,671,489	68,606,146	1,614,826	70,220,972
本期間溢利	-	66,660	-	-	-	-	-	-	1,485,578	1,552,238	(274,390)	1,277,848
其他全面收入：												
按公允價值計入其他全面收入之												
應收票據公允價值變動	-	-	-	-	-	118,287	-	-	-	118,287	1,215	119,502
應佔聯營公司及合營公司												
其他全面收入	-	-	-	-	-	-	9,343	-	-	9,343	-	9,343
換算海外業務財務報表之												
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	306,394	-	-	306,394	13,165	319,559
本期間全面收入總額	-	66,660	-	-	-	118,287	315,737	-	1,485,578	1,986,262	(260,010)	1,726,252
與擁有人之交易：												
非控股股東權益之注資(附註28)	-	-	-	1,155,816	-	-	-	-	-	1,155,816	112,544	1,268,360
根據認股權計劃發行之股份												
(附註20)	39	-	11,481	-	-	-	-	(3,543)	-	7,977	-	7,977
以權益結算股份為基礎之												
付款(附註25)	-	-	-	-	-	-	-	1,159,973	-	1,159,973	-	1,159,973
已付永續資本證券之												
分派(附註7)	-	(66,660)	-	-	-	-	-	-	-	(66,660)	-	(66,660)
有關上年度宣派及批准之												
末期股息(附註7)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,787,669)	(1,787,669)	-	(1,787,669)
與擁有人之交易總額	39	(66,660)	11,481	1,155,816	-	-	-	1,156,430	(1,787,669)	469,437	112,544	581,981
於二零二二年六月三十日之結餘	183,054	3,413,102	17,216,973	(1,715,526)	708,079	(56,999)	224,715	2,719,049	48,369,398	71,061,845	1,467,360	72,529,205

簡明綜合權益變動表（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

	歸屬本公司股權持有人											非控股股東權益	總計
	股本 人民幣千元 (未經審核)	永續 資本證券 人民幣千元 (未經審核)	股份溢價 人民幣千元 (未經審核)	資本儲備 人民幣千元 (未經審核)	法定儲備 人民幣千元 (未經審核)	公允價值儲備 (可劃轉) 人民幣千元 (未經審核)	公允價值儲備 (不可劃轉) 人民幣千元 (未經審核)	匯兌儲備 人民幣千元 (未經審核)	以股份為 基礎之儲備 人民幣千元 (未經審核)	保留溢利 人民幣千元 (未經審核)	小計 人民幣千元 (未經審核)		
於二零二三年一月一日之結餘	183,686	3,413,102	18,020,191	(1,712,482)	1,084,593	(111,530)	(95,958)	(22,088)	2,740,758	51,630,183	75,130,455	1,065,360	76,195,815
本期間溢利	-	71,064	-	-	-	-	-	-	-	1,499,664	1,570,728	(297,220)	1,273,508
其他全面開支：													
按公允值計入其他全面收入之													
應收票據公允值變動	-	-	-	-	-	5,952	-	-	-	-	5,952	(3,325)	2,627
應佔聯營公司及合營公司其他全面收入	-	-	-	-	-	-	-	18,815	-	-	18,815	-	18,815
換算海外業務財務報表之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(60,354)	-	-	(60,354)	(19,874)	(80,228)
按公允值計入其他全面收入之股權投資 公允值變動	-	-	-	-	-	-	(29,024)	-	-	-	(29,024)	-	(29,024)
本期間全面收入總額	-	71,064	-	-	-	5,952	(29,024)	(41,539)	-	1,499,664	1,506,117	(320,419)	1,185,698
與擁有人之交易：													
應佔合營公司資本儲備(附註12)	-	-	-	2,627	-	-	-	-	-	-	2,627	-	2,627
非控股股東權益之注資(附註28)	-	-	-	1,307,105	-	-	-	-	-	-	1,307,105	3,897,355	5,204,460
以權益結算股份為基礎之付款(附註25)	-	-	-	-	-	-	-	-	609,612	-	609,612	-	609,612
已付永續資本證券之分派(附註7)	-	(71,064)	-	-	-	-	-	-	-	-	(71,064)	-	(71,064)
已付非控股股東權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,814)	(7,814)
有關上年度宣派及批准之 末期股息(附註7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,915,763)	(1,915,763)	-	(1,915,763)
與擁有人之交易總額	-	(71,064)	-	1,309,732	-	-	-	-	609,612	(1,915,763)	(67,483)	3,889,541	3,822,058
於二零二三年六月三十日之結餘	183,686	3,413,102	18,020,191	(402,750)	1,084,593	(105,578)	(124,982)	(63,627)	3,350,370	51,214,084	76,569,089	4,634,482	81,203,571

載於第11至60頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。

簡明綜合現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得之現金流量			
稅前溢利		1,474,100	1,316,513
按非現金項目調整		4,223,921	4,669,073
營運資金變動前之經營溢利		5,698,021	5,985,586
營運資金變動淨額		6,532,670	5,140,640
營運所得現金		12,230,691	11,126,226
已付所得稅		(1,531,719)	(1,318,680)
經營活動所得之現金淨額		10,698,972	9,807,546
投資活動所得之現金流量			
購入物業、廠房及設備		(2,261,472)	(2,525,363)
增加無形資產		(4,843,469)	(1,828,920)
增加預付土地租賃款項		(115,127)	(52,262)
出售物業、廠房及設備所得款項		129,390	42,254
收購一間附屬公司之淨現金流出		(193,198)	(666,205)
已收聯營公司股息		220,387	—
額外／初始注資於聯營公司		(1,081,000)	(354,125)
額外／初始注資於合營公司		(355,825)	(373,200)
收購授予一間聯營公司之貸款		(387,354)	—
墊款予一間合營公司		(100,000)	—
受限制及已抵押銀行存款之變動		(407,438)	(269,977)
已收利息		408,792	418,627
投資活動所用之現金淨額		(8,986,314)	(5,609,171)
融資活動所得之現金流量			
已付永續資本證券之分派	7	(71,064)	(66,660)
非控股股東權益之注資	28	5,204,460	1,268,360
銀行借款所得款項		—	615,000
償還銀行借款		—	(332,769)
償還應付債券	19	(2,068,422)	—
來自一間關聯公司的貸款		1,898,730	6,000,000
償還一間關聯公司的貸款		(6,698,730)	—
行使認股權後發行股份所得款項	20	—	7,977
結付上一年度收購一間附屬公司額外權益應付款項		—	(1,807,384)
租賃負債付款		(296,312)	(301,204)
已付利息		(174,885)	(105,533)
融資活動(所用)／所得之現金淨額		(2,206,223)	5,277,787
現金及現金等價物之(減少)／增加淨額			
期初之現金及現金等價物		33,341,339	28,013,995
匯率變動之影響		39	72,088
期末之現金及現金等價物，為銀行結餘及現金		32,847,813	37,562,245

載於第11至60頁之附註構成本中期財務報告之重要組成部分。

未經審核中期財務報告附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

1. 編製基準

中期財務報告(「中期財務報告」)乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則之適用披露規定而編製，亦符合香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」之規定，並已於二零二三年八月二十二日獲授權刊發。

除非另有所指，中期財務報告以人民幣千元(「人民幣千元」)呈列。

中期財務報告並未包括年度財務報表所要求之全部資料及披露，且應與本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於二零二三年一月一日開始的年度期間生效之新訂或經修訂香港財務報告準則

編製中期財務報告所採用之會計政策及計算方法與截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表所採用者一致，惟以下採納之新訂或經修訂香港財務報告準則(於二零二三年一月一日生效)除外。

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)	會計政策之披露
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易所產生與資產及負債有關之遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂本)	國際稅務改革－支柱二模式規則

除下文所述者外，採納該等新訂或經修訂香港財務報告準則並無對所編製及呈列的本期間及過往期間之業績及財務狀況有重大影響。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

於二零二三年一月一日開始的年度期間生效之新訂或經修訂香港財務報告準則（續）

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號（修訂本）「會計政策之披露」

香港會計準則第1號（修訂本）要求實體於其財務報表中披露重大會計政策資料而非主要會計政策。該等修訂本亦就如何識別重大政策資料提供部分指引，並舉例說明會計政策資料何時可能為重大。

於二零二一年三月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則實務聲明第2號「作出重大性判斷」，為實體在根據香港財務報告準則編製通用財務報表時如何作出重大性判斷提供非強制性指引。香港財務報告準則實務聲明第2號隨後進行修訂，以提供有關如何將重大性的概念應用於會計政策披露的指引及示例。

香港會計準則第1號（修訂本）於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，可作前瞻應用。該等修訂本對本集團的簡明綜合中期財務報表並無造成影響。

香港會計準則第8號（修訂本）「會計估計的定義」

該等修訂本藉引入會計估計的定義，即「財務報表中受計量不確定性所影響之貨幣金額」，以釐清實體應如何區分會計政策之變動與會計估計之變動。

此外，該等修訂本亦透過指明實體制定會計估計以達致會計政策所載目標，以釐清會計政策與會計估計之間的關係。會計估計通常涉及按最新可得之可靠資料採用判斷或假設。因新資料或新發展而導致會計估計出現變動，並非錯誤之糾正。因此，如非出於前期錯誤之糾正，則用於制定會計估計之輸入數據或計量技術之變動影響為會計估計之變動。此外，已加入兩個示例以展示如何應用會計估計的新定義。

該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，可作前瞻應用。該等修訂本對本集團的簡明綜合中期財務報表並無造成影響。

香港會計準則第12號（修訂本）「與單一交易所產生與資產及負債有關之遞延稅項」

該等修訂本澄清香港會計準則第12號「所得稅」之遞延稅項初步確認豁免規定不適用於會產生等額應課稅及可扣稅暫時差額的交易，例如會導致確認租賃負債及相應使用權資產的租賃合約及會導致確認解除責任及相應已確認為資產金額的合約。相反，實體須在初步確認時確認相關遞延稅項資產及負債，且確認任何遞延稅項資產須受香港會計準則第12號「所得稅」之可收回性標準所規限。

本集團於二零二三年一月一日起採納該等修訂本，並須自最早呈列的比較期間開始時確認於二零二二年一月一日或之後發生自租賃產生的相關遞延稅項資產及負債，而任何累計影響則確認為對該日期的保留溢利的調整。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

於二零二三年一月一日開始的年度期間生效之新訂或經修訂香港財務報告準則（續）

香港會計準則第12號（修訂本）「與單一交易所產生與資產及負債有關之遞延稅項」（續）

於應用該等修訂本前，本集團已按淨額基準確認自租賃產生的遞延稅項資產及負債。為符合該等修訂本的規定，本集團已於二零二二年一月一日起就其租賃負債單獨確認遞延稅項資產及就其使用權資產確認遞延稅項負債。由於有關結餘根據香港會計準則第12號第74段為符合資格用作對銷，採用該等修訂本對二零二二年一月一日的期初保留溢利並無重大影響。然而，該等修訂本要求對可能影響年度綜合財務報表的遞延稅項資產及負債作出額外披露。

本集團新應用之會計政策

此外，本集團已應用於本中期期間與本集團開始相關之以下會計政策。

收益確認

加工收入

收益一般在客戶獲得加工服務的實際控制權時確認。應收款項在提供服務時（即代價為無條件之時間點）確認，此乃由於在付款到期前只須經過一段時間。收益不包括增值稅（「增值稅」）或相關銷售稅，並以折扣後的金額呈現。

加工收入在成功交付加工服務並於客戶接受及獲得所提供服務之控制權時確認。

已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

於本中期財務報告獲授權之日，若干經修訂香港財務報告準則已頒佈但尚未生效，且本集團尚未提早採納。

香港會計準則第1號（修訂本）

香港會計準則第1號（修訂本）

香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號
（修訂本）

香港財務報告準則第16號（修訂本）

香港財務報告準則第10號及

香港會計準則第28號（修訂本）

流動或非流動負債分類及香港詮釋第5號的相關修訂¹

附帶契諾的非流動負債¹

供應商融資安排¹

售後租回之租賃負債¹

投資者與其聯營公司或合營公司之間出售或提供資產²

¹ 於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 尚未釐定生效日期

董事預期所有聲明將於該等聲明生效日期或之後開始的首個期間於本集團的會計政策中採納。本集團現正評估該等進展於初步應用期間的預期影響。迄今為止，其結論為採納該等修訂本不太可能對本集團的簡明綜合財務報表產生重大影響。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

3. 收益及分類資料

收益

收益指銷售汽車、汽車零部件、電池包及相關零件、提供加工服務、研發及相關技術支持服務及知識產權之許可，扣除增值稅或相關銷售稅及扣除折扣。收益主要來自位於中華人民共和國（「中國」）之客戶。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
香港財務報告準則第15號「來自與客戶之合約的收益」範圍內之 來自與客戶之合約的收益（「香港財務報告準則第15號」）		
按主要產品／服務分類		
— 銷售汽車及相關服務	60,284,330	49,202,613
— 銷售汽車零部件	4,100,887	4,727,305
— 銷售電池包及相關零件	5,954,587	1,686,566
— 研發及相關技術支持服務	1,883,870	1,838,922
— 知識產權之許可	823,385	728,367
— 加工收入	134,686	—
	73,181,745	58,183,773
按收益確認時間分類		
— 於某一時間點	71,206,671	56,214,324
— 隨時間推移	1,975,074	1,969,449
	73,181,745	58,183,773

分類資料

首席經營決策者已確定為本公司執行董事，彼等共同釐定本集團的經營分類並審閱本集團的內部報告，以評估表現和分配資源。本集團所有業務營運均與汽車、汽車零部件、電池包及相關零件生產及銷售、提供加工服務、研發及相關技術支持服務，以及具有類似經濟特徵的相關知識產權之許可有關。因此，執行董事會審閱本集團作為單一業務分類的表現，故毋須按可呈報分類對分類業績作出個別分析。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

3. 收益及分類資料(續)

有關一名主要客戶之資料

來自一名個別貢獻超過本集團收益10%的客戶之收益如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
客戶A [#]	11,904,647	9,696,925

[#] 包括李書福先生及其聯繫人士共同控制的一組實體。

4. 其他收益／(虧損)淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
政府補助(附註)	313,835	235,282
外匯匯兌淨(虧損)／收益	(114,584)	38,132
衍生金融工具已變現及未變現(虧損)／收益淨額	(44,081)	406,591
出售／撤銷物業、廠房及設備以及土地租賃預付款之淨虧損	(55,235)	—
按公允值計入損益(「按公允值計入損益」)之金融資產公允值變動	—	26,906
物流服務收入	127,790	32,499
質量管理與資訊科技服務收入	54,034	10,694
出售廢料之收益	27,441	14,282
撤銷長期未償應付賬款之淨收益	45,153	—
置換服務收入	10,405	575
視為出售採用權益法入賬投資之收益(附註11)	10,208	—
出口服務收入	8,497	1,203
租金收入	2,168	1,585
雜項收入	254,598	128,384
	640,229	896,133

附註：政府補助主要為政府就經營及研發活動無條件或已達成有關條件提供之現金補助。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

5. 稅前溢利

稅前溢利已扣除／（計入）：

截至六月三十日止六個月		
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
	（未經審核）	（未經審核）
(a) 財務收入及費用		
財務費用		
應付債券之實際利息開支	298	1,722
應付債券之票息開支	5,408	35,606
貼現應收票據利息	4,065	52,309
租賃負債利息	31,745	30,716
來自關聯公司的貸款利息	156,178	49,916
須於五年內全數償還之銀行借款利息	69,890	38,320
	267,584	208,589
財務收入		
銀行及其他利息收入	(428,333)	(423,461)
財務收入淨額	(160,749)	(214,872)

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

5. 稅前溢利(續)

稅前溢利已扣除／(計入)(續)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
(b) 員工成本(包括董事酬金)(附註(a))		
薪金、工資及其他福利	3,557,247	2,788,778
退休福利計劃供款(附註24)(附註(b))	266,367	195,669
以權益結算股份為基礎之付款(附註25)	436,429	852,818
	4,260,043	3,837,265
(c) 其他項目		
折舊(附註(a))：		
－自置資產	1,530,960	1,369,278
－使用權資產(包括預付土地租賃款項)	380,028	317,921
折舊總額	1,910,988	1,687,199
無形資產攤銷(即已資本化之產品研發成本)	2,146,394	2,339,000
研發成本	843,808	926,194
確認為開支的存貨成本(附註(a))，包括：	60,681,865	48,044,111
－撥回撇減存貨至可變現淨值	(1,225)	(3,676)
短期租賃之租賃開支	77,232	57,787
出售／撤銷物業、廠房及設備以及土地租賃預付款之淨虧損	55,235	35,462
外匯匯兌淨虧損／(收益)	114,584	(38,132)

附註：

- (a) 有關員工成本及折舊之存貨成本為人民幣3,003,670,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣2,958,903,000元)，該數額亦已計入各費用類別個別披露之相關總額內。
- (b) 於二零二三年六月三十日，本集團並無已沒收供款可用以抵扣未來期間／年度的退休金計劃供款(於二零二二年十二月三十一日：人民幣零元)。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

6. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
— 中國企業所得稅	1,087,911	673,440
— 過往年度超額撥備	(20,617)	(38,495)
	1,067,294	634,945
遞延稅項	(866,702)	(596,280)
	200,592	38,665

由於本集團屬下於香港註冊成立之各公司截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月在香港並無估計應課稅溢利，故此並無作出香港利得稅撥備。

本集團就其於中國業務之所得稅撥備乃根據有關所得稅之現行法例、詮釋及慣例，按適用稅率就期間估計應課稅溢利計算。中國企業所得稅稅率為25%（截至二零二二年六月三十日止六個月：25%）。

根據中國相關法例及法規，本集團若干中國附屬公司取得高新技術企業資格。此外，本集團若干位於中國西部地區的中國附屬公司從事鼓勵類業務。因此，該等公司於截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月享有優惠所得稅稅率15%。

依據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規（自二零一八年起生效），從事研發活動的企業於釐定該期間應課稅溢利時，有權要求將其產生的合資格研發成本的200%列作可扣減稅項開支（「超額抵扣」）。本集團已就本集團中國附屬公司可要求的超額抵扣作出其最佳估計，以確定於截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月的應課稅溢利。

於簡明綜合收益表中應佔聯營公司及合營公司業績乃扣除該司法權區適用之所得稅計提。

其他司法權區產生之稅項按相關司法權區現行稅率計算。

7. 股息

於本期間，截至二零二二年十二月三十一日止年度每股普通股港幣（「港幣」）0.21元（截至二零二二年六月三十日止六個月：港幣0.21元）之末期股息，合共約為人民幣1,915,763,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣1,787,669,000元），已獲股東於本公司股東週年大會上宣派及批准。二零二二年末期股息已於二零二三年七月派付，並於本中期財務報告中列為應付股息。

此外，本公司已於截至二零二三年六月三十日止六個月就永續資本證券向證券持有人進行分派人民幣71,064,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣66,660,000元）。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

8. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按本公司普通股權持有人應佔本期間溢利人民幣1,499,664,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣1,485,578,000元）及普通股加權平均數10,056,973,786股（截至二零二二年六月三十日止六個月：10,019,544,970股）計算，計算如下：

歸屬本公司普通股權持有人溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
本公司股權持有人應佔本期間溢利	1,570,728	1,552,238
已付永續資本證券之分派(附註7)	(71,064)	(66,660)
本公司普通股權持有人應佔本期間溢利	1,499,664	1,485,578

普通股加權平均數(基本)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核)	二零二二年 (未經審核)
於一月一日之已發行普通股(附註20)	10,056,973,786	10,018,441,540
行使認股權之影響	-	1,103,430
於六月三十日之普通股加權平均數(基本)	10,056,973,786	10,019,544,970

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

8. 每股盈利（續）

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按本公司普通股權持有人應佔本期間溢利人民幣1,499,664,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣1,485,578,000元）及普通股加權平均數10,167,585,286股（截至二零二二年六月三十日止六個月：10,096,115,647股）計算，計算如下：

普通股加權平均數（攤薄）

	截至六月三十日止六個月 二零二三年 (未經審核)	二零二二年 (未經審核)
於六月三十日之普通股加權平均數（基本）	10,056,973,786	10,019,544,970
視作根據本公司認股權計劃發行股份之影響	-	59,528
本公司股份獎勵計劃項下所發行獎勵股份所產生之 潛在攤薄普通股之影響	110,611,500	76,511,149
於六月三十日之普通股加權平均數（攤薄）	10,167,585,286	10,096,115,647

9. 物業、廠房及設備

本期間／年度之物業、廠房及設備變動載列如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
賬面淨值		
於期初／年初	32,201,419	30,858,504
新增	2,839,834	4,958,077
透過業務合併進行收購	2,240,675	346,947
出售／撇銷	(242,092)	(186,683)
提前終止租賃	(40,728)	(138,707)
折舊	(1,865,042)	(3,432,870)
減值虧損	-	(199,026)
匯兌調整	8,697	(4,823)
於期末／年末	35,142,763	32,201,419

本集團已透過租賃協議獲得使用辦公室及工廠物業、零售及服務中心及汽車的權利。餘下租期為一至十八年（於二零二二年十二月三十一日：一至十九年）。本集團一般於合約期內作出固定付款。截至二零二三年六月三十日止六個月，使用權資產新增總額為人民幣286,001,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣1,085,235,000元）。

於二零二三年六月三十日，本集團與樓宇、廠房及設備以及汽車相關的使用權資產賬面總值為人民幣2,258,226,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣2,333,944,000元）。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

10. 無形資產

本期間／年度之無形資產變動載列如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
賬面淨值		
於期初／年初	22,547,705	20,901,178
新增	5,069,984	6,424,582
透過業務合併進行收購	1,965	20,511
攤銷	(2,146,394)	(4,799,250)
匯兌調整	-	684
於期末／年末	25,473,260	22,547,705

11. 於聯營公司權益

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非上市投資成本	3,944,375	2,332,668
應佔收購後之業績及其他全面收入	(140,746)	(64,653)
認購一間聯營公司後之議價收購收益	1,749,734	1,749,734
已確認減值虧損	(3,349)	(3,349)
匯兌調整	(47,283)	(47,283)
	5,502,731	3,967,117

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

11. 於聯營公司權益（續）

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團之聯營公司權益之詳情如下：

聯營公司名稱	成立及營運地點	業務架構形式	已發行及繳足/ 註冊資本詳情	本集團所持應佔股權		主要業務
				於二零二三年 六月三十日	於二零二二年 十二月三十一日	
漢拿萬都(寧波)汽車底盤系統 科技有限公司 (「漢拿萬都(寧波)」)	中國	註冊成立	85,000,000美元(「美元」)	35%	35%	製造汽車底盤關鍵零部件 及電子裝置
Closed Joint Stock Company BELGEE (「BELGEE」)	白俄羅斯共和國	註冊成立	234,535,000白俄羅斯盧布	36.7%	36.7%	生產、營銷及銷售汽車
PT Geely Mobil Indonesia	印度尼西亞共和國	註冊成立	3,260,200美元	30%	30%	生產、營銷及銷售汽車
時代吉利動力電池有限公司 (「時代吉利」)	中國	註冊成立	人民幣501,000,000元	49%	49%	研發、製造及銷售電芯、電池 模組及電池包
浙江浩瀚能源科技有限公司 (「浩瀚能源」)	中國	註冊成立	人民幣500,000,000元	30%	30%	汽車充電系統及技術研發、提 供汽車充電服務及運營汽 車充電網點及網絡業務
無錫星驅科技有限公司	中國	註冊成立	人民幣61,250,000元	27.6%	27.6%	研發汽車零部件
浙江雙利汽車智能科技有限公司	中國	註冊成立	人民幣90,000,000元	35%	35%	尚未開展業務
Renault Korea Motors Co., Ltd. (「雷諾韓國」)	大韓民國	註冊成立	666,875,000,000韓元	34.02%	34.02%	汽車及其相關零部件和配件 的設計、開發、製造、生 產、組裝、銷售、分銷、 進出口和營銷

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

11. 於聯營公司權益（續）

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團之聯營公司權益之詳情如下：（續）

聯營公司名稱	成立及營運地點	業務架構形式	已發行及繳足/ 註冊資本詳情	本集團所持應佔股權		主要業務
				於二零二三年 六月三十日	於二零二二年 十二月三十一日	
重慶睿藍汽車科技有限公司 （「重慶睿藍」）	中國	註冊成立	人民幣1,450,000,000元 （於二零二二年十二月三十一日：人民幣600,000,000元）	45%	- （附註12）	汽車（包括但不限於換電車）的研發、銷售及運營
浙江星創汽車軟件科技有限公司 （「星創」）	中國	註冊成立	人民幣40,000,000元	45%	-	尚未開展業務
PROTON Holdings Berhad （「寶騰」）	馬來西亞	註冊成立	1,009,513,000馬來西亞 令吉（「令吉」）	49.9%	-	於東南亞以「PROTON」品牌製造及銷售汽車
DRB-HICOM Geely Sdn. Bhd. （「DHG」）	馬來西亞	註冊成立	1,000令吉	49.9%	-	投資控股

寶騰及DHG

於二零二三年一月二十日，本集團與本公司最終控股公司擁有的一間同系附屬公司訂立收購協議，據此，本集團有條件同意收購寶騰及DHG之49.9%已發行及繳足普通股股本，現金代價分別約為人民幣1,450.4百萬元（其中56,390,000美元（相當於約人民幣387.4百萬元）與將出售予本集團的應收貸款有關）及名義代價1美元（相當於約人民幣7元）。寶騰主要於東南亞從事其自有品牌汽車之生產及銷售。DHG主要從事投資控股。

收購寶騰為本集團提供進軍東南亞右駕車輛乘用車市場的寶貴機會。借助寶騰的資源和經驗，本集團將能夠在收購事項完成後進一步加強其在東南亞的業務發展。未來本集團將繼續與寶騰合作開發寶騰品牌旗下的電動汽車。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

11. 於聯營公司權益（續）

寶騰及DHG（續）

DHG乃由DRB-HICOM Berhad及吉利國際（香港）有限公司註冊成立，以重組寶騰（作為借款人）與Perusahaan Otomobil Nasional Sdn. Bhd.（「PONSB」）（寶騰之全資附屬公司，作為出借人）之間約1,616.4百萬令吉（相當於約人民幣2,551.3百萬元）的公司間債務（「債務」）。為抵銷債務，寶騰向DHG發行不可換股可贖回優先股，而DHG向PONSB發行相同數目之不可換股可贖回優先股，代價相同，相當於債務金額。上述不可換股可贖回優先股不附帶投票權，僅可由發行人酌情決定於其資金充足時贖回。收購DHG與收購寶騰密不可分，此乃由於DHG註冊成立之目的僅為寶騰進行內部債務重組。

重慶睿藍

於二零二一年十二月十三日，本集團與力帆科技（集團）股份有限公司（「力帆科技」）訂立投資合作協議，據此，本公司及力帆科技同意成立重慶睿藍，從事汽車（包括但不限於換電車）的研發、銷售和運營。根據投資合作協議的條款，重慶睿藍之註冊資本將為人民幣600百萬元，並将由本集團及力帆科技分別出資50%（相當於人民幣300百萬元）及50%（相當於人民幣300百萬元）。股東大會為最高權力機構，大會的表決權與各自的認購股權比例成正比。

因此，於二零二二年十二月三十一日，本集團於重慶睿藍之投資被分類為合營公司，並採用權益法入賬。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團及力帆科技向重慶睿藍分別出資人民幣300,000,000元及人民幣300,000,000元。

於二零二三年六月二十日，本集團、力帆科技及重慶睿藍訂立注資協議，據此，本集團及力帆科技同意分別注資約人民幣355,825,000元及約人民幣494,175,000元至重慶睿藍。由於進行注資，本集團於重慶睿藍之股權權益已由50%攤薄至45%，而本集團僅可對重慶睿藍之財務及營運活動發揮重大影響力。

因此，本集團於重慶睿藍之投資已由合營公司重新分類為聯營公司。此外，視為出售於重慶睿藍投資之收益人民幣10,208,000元已於截至二零二三年六月三十日止六個月的簡明綜合收益表中「其他收益／（虧損）淨額」確認。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

11. 於聯營公司權益(續)

星創

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團與一名獨立第三方成立一間聯營公司星創。根據星創的組織章程細則，星創的註冊資本為人民幣40,000,000元，並由本集團及該獨立第三方分別出資45%（相當於人民幣18,000,000元）及55%（相當於人民幣22,000,000元）。本集團於二零二三年三月完成出資。

本集團的重大聯營公司寶騰及其附屬公司（「寶騰集團」）、雷諾韓國及重慶睿藍及其附屬公司（「重慶睿藍集團」）之財務資料概要（已就會計政策之任何差異作出調整）與簡明綜合財務報表所列賬面值之對賬披露如下：

	寶騰集團	雷諾韓國		重慶睿藍集團	
	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產	10,014,757	4,969,880	5,188,477	1,146,737	389,842
流動資產	5,234,609	7,244,782	8,858,630	4,595,952	3,369,318
流動負債	(5,338,221)	(2,737,320)	(4,033,161)	(4,547,000)	(3,126,272)
非流動負債	(2,742,235)	(417,721)	(646,950)	(16,341)	(11,212)
資產淨值	7,168,910	9,059,621	9,366,996	1,179,348	621,676

	寶騰集團	雷諾韓國	重慶睿藍集團	
	二零二三年四月 二十八日(收購日 期)至二零二三年 六月三十日期間 人民幣千元 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日止 六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日止 六個月 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年一月 二十四日(註冊日 期)至二零二二年 六月三十日期間 人民幣千元 (未經審核)
收益	2,699,271	10,512,043	1,159,363	1,648,207
本期間溢利／(虧損)	56,348	221,708	(297,582)	2,583
本期間其他全面收入	-	1,120	-	-
本期間全面收入／(開支)總額	56,348	222,828	(297,582)	2,583
資本儲備變動	-	-	5,254	-
自聯營公司收取股息	-	180,375	-	-

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

11. 於聯營公司權益（續）

以上財務資料概要與於簡明綜合財務報表所確認本集團於寶騰集團、雷諾韓國重慶睿藍集團權益之賬面值之對賬如下：

	寶騰集團 於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	雷諾韓國 於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	重慶睿藍集團 於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
聯營公司之資產淨值 調整(附註)	7,168,910 (5,808,547)	9,059,621 —	9,366,996 —	1,179,348 —	621,676 —
本集團於聯營公司之 實際權益	1,360,363 49.9%	9,059,621 34.02%	9,366,996 34.02%	1,179,348 45%	621,676 50%
商譽	678,821 403,701	3,082,083 —	3,186,652 —	530,707 —	310,838 —
本集團於聯營公司之 賬面值	1,082,522	3,082,083	3,186,652	530,707	310,838

附註：有關金額指於寶騰之附屬公司之非控股股東權益以及由本集團以外人士於寶騰持有之累計優先股及相關未宣派股息。

個別非重大聯營公司之綜合財務資料

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
本集團應佔本期間／年度溢利／(虧損)總額	37,729	(189,593)
本集團應佔本期間／年度其他全面收入／(開支)總額	11,237	(25,154)
本集團於該等聯營公司權益之賬面總值	807,419	780,465

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

12. 於合營公司權益

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非上市投資成本	7,505,706	7,805,706
出售一間附屬公司予一間合營公司之未變現收益	(14,943)	(14,943)
應佔收購後之業績及其他全面收入(包括儲備)	2,773,236	2,616,070
已確認減值虧損	(138,632)	(138,632)
	10,125,367	10,268,201

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團之合營公司(為非上市公司實體，並無市場報價)乃按權益法於簡明綜合財務報表入賬，其詳情如下：

合營公司名稱	成立及 營運地點	業務 架構形式	註冊資本詳情	本集團所持擁有權比例		主要業務
				於二零二三年 六月三十日	於二零二二年 十二月三十一日	
吉致汽車金融有限公司 (「吉致汽車金融」)	中國	註冊成立	人民幣4,000,000,000元	80%	80%	汽車融資業務
領克投資有限公司 (「領克投資」)	中國	註冊成立	人民幣7,500,000,000元	50%	50%	製造及銷售「領克」品牌汽車
浙江吉利愛信自動變速器 有限公司	中國	註冊成立	117,000,000美元	40%	40%	製造及銷售前輪驅動八檔自 動變速器及相關零部件
山東吉利欣旺達動力電池 有限公司	中國	註冊成立	人民幣100,000,000元	41.5%	41.5%	混合動力電池電芯、電池模 組及電池包開發、生產、 銷售及售後服務
廣東芯粵能半導體有限 公司	中國	註冊成立	人民幣400,000,000元	40%	40%	提供集成電路設計、製造、 銷售及半導體製造
重慶睿藍	中國	註冊成立	人民幣1,450,000,000元 (於二零二二年十二月三十一日： 人民幣600,000,000元)	- (附註11)	50%	汽車(包括但不限於換電車) 研發、銷售及運營

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

12. 於合營公司權益(續)

吉致汽車金融

於二零二零年八月十一日，法國巴黎銀行個人金融（「法巴個人金融」）向本公司發出與合資協議有關的行使認購期權（「認購期權」）書面通知，根據協議內行使價及其他條款，法巴個人金融將從本公司收購吉致汽車金融的額外股權，以將其於吉致汽車金融之股權增加至最多50%。

於二零二二年七月十一日，本公司與法巴個人金融及其全資附屬公司（作為買方）訂立股權轉讓協議（「股權轉讓協議」），內容有關法巴個人金融行使認購期權，據此，法巴個人金融的全資附屬公司有條件同意向本公司購買而本公司有條件同意向法巴個人金融的全資附屬公司出售吉致汽車金融註冊資本之5%權益，初步現金代價約為人民幣420,706,000元，有關金額其後將就吉致汽車金融於二零二零年七月三十一日至完成日期期間之賬面值（將於吉致汽車金融於完成日期的經審核財務報表中釐定及確認）之任何變動作出調整（「出售事項」）。出售事項於二零二三年八月完成。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二二年七月十一日的公佈。

領克投資及其附屬公司（「領克集團」）及吉致汽車金融之財務資料概要（已就會計政策之任何差異作出調整）與簡明綜合財務狀況表所列賬面值之對賬披露如下：

	領克集團		吉致汽車金融	
	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產	16,489,367	16,879,085	1,896,294	1,900,081
流動資產	21,377,335	16,801,102	57,708,684	56,651,975
流動負債	(25,871,637)	(22,449,072)	(31,035,472)	(30,564,197)
非流動負債	(4,639,597)	(3,229,351)	(20,662,673)	(20,728,964)
資產淨值	7,355,468	8,001,764	7,906,833	7,258,895
以上資產及負債金額包括下列各項：				
現金及現金等價物	2,481,209	2,894,042	6,859,731	5,557,605
流動金融負債（不包括貿易及 其他應付款項及撥備）	(3,512,502)	(2,014,539)	(27,947,938)	(27,069,302)
非流動金融負債（不包括貿易及 其他應付款項及撥備）	(3,388,788)	(1,988,666)	(20,662,673)	(20,728,964)

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

12. 於合營公司權益(續)

	領克集團	吉致汽車金融		
	截至六月三十日止六個月			
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
收益	12,462,437	12,457,018	2,228,668	2,217,306
本期間(虧損)／溢利	(660,691)	200,205	647,938	741,353
本期間其他全面收入／(開支)	14,395	(6,868)	—	—
本期間全面(開支)／收入總額	(646,296)	193,337	647,938	741,353
自一間合營公司收取股息	—	—	—	400,000
以上本期間(虧損)／溢利包括下列各項：				
折舊及攤銷	(1,743,459)	(1,434,927)	(24,695)	(19,512)
利息收入	37,480	26,018	2,139,418	2,167,619
利息開支	(116,420)	(37,866)	(820,120)	(889,969)
所得稅抵免／(開支)	134,532	(71,010)	(215,979)	(247,118)

以上財務資料概要與本集團於簡明綜合財務狀況表所確認於合營公司權益之賬面值之對賬如下：

	領克集團		吉致汽車金融	
	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
合營公司資產淨值	7,355,468	8,001,764	7,906,833	7,258,895
本集團於合營公司之實際權益	50%	50%	80%	80%
本集團應佔合營公司資產淨值	3,677,734	4,000,882	6,325,466	5,807,116
出售一間附屬公司予一間合營公司之 未變現收益	(14,943)	(14,943)	-	-
本集團於合營公司權益之賬面值	3,662,791	3,985,939	6,325,466	5,807,116

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

12. 於合營公司權益（續）

個別非重大合營公司之綜合財務資料

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
本集團應佔本期間／年度虧損總額	(175,988)	(157,858)
本集團應佔本期間／年度其他全面開支及儲備總額	2,627	—
本集團於該等合營公司權益之賬面總值	137,110	164,308

13. 存貨

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
原材料	3,941,694	3,737,758
在製品	544,302	405,513
製成品	7,253,113	6,681,801
	11,739,109	10,825,072
減：存貨撥備	(1,517)	(2,742)
	11,737,592	10,822,330

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

14. 貿易及其他應收款項

	附註	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項及應收票據			
貿易應收款項，扣除虧損撥備			
－ 第三方		1,268,425	914,002
－ 合營公司		1,027,520	1,491,801
－ 聯營公司		2,887,580	1,083,478
－ 由本公司主要股東控制之關聯公司		7,146,376	8,176,897
應收票據	(a)	12,329,901	11,666,178
	(b)	11,658,159	17,047,131
		23,988,060	28,713,309
按金、預付款項及其他應收款項			
付予供應商之預付款項			
－ 第三方		799,176	1,323,349
－ 聯營公司		41,618	85,635
－ 由本公司主要股東控制之關聯公司		593,752	158,635
已付收購物業、廠房及設備按金		1,434,546	1,567,619
其他合約成本	(c)	439,991	382,489
公用設施按金及其他應收款項		590,579	547,731
貸款予一間聯營公司	(d)	1,941,207	1,921,466
貸款予一間合營公司	(e)	391,511	—
貸款予一間合營公司		100,000	—
增值稅及其他應收稅項		3,336,944	2,334,275
應收由本公司主要股東控制之關聯公司款項	(f)	8,234,778	6,753,580
		422,300	383,037
		8,657,078	7,136,617
		32,645,138	35,849,926
為：			
－ 流動		31,010,539	34,392,326
－ 非流動		1,634,599	1,457,600
		32,645,138	35,849,926

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

14. 貿易及其他應收款項（續）

(a) 貿易應收款項

本集團給予其銷售汽車、汽車零部件以及電池包及相關零件、提供加工服務、研發及相關技術支持服務的中國客戶平均介乎30日至90日（於二零二二年十二月三十一日：30日至90日）之信貸期。至於知識產權之許可產生的來自關聯公司之貿易應收款項，將按照合約條款於五年內結清。於報告期末按發票日期及經扣除虧損撥備之中國客戶貿易應收款項之賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至60日	5,573,621	7,240,582
61至90日	73,523	285,072
91至365日	1,377,237	390,635
超過365日	92,542	298,372
	7,116,923	8,214,661

本集團給予海外客戶之信貸期介乎30日至210日（於二零二二年十二月三十一日：30日至210日）。於報告期末按發票日期及經扣除虧損撥備之海外客戶貿易應收款項之賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至60日	4,121,206	2,585,390
61至90日	796,852	607,106
91至365日	294,920	259,021
	5,212,978	3,451,517

於二零二三年六月三十日，本集團已就貿易應收款項的總賬面值人民幣12,496,082,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣11,891,624,000元）採納平均預期虧損率0.3%至3.6%（於二零二二年十二月三十一日：0.3%至3.5%）。於二零二三年六月三十日，虧損撥備為人民幣166,181,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣225,446,000元）。

(b) 應收票據

所有應收票據均以人民幣計價。於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，所有應收票據均已獲於中國具穩固地位之銀行擔保，並將於報告期末起計一年內到期。

本集團採用透過收取合約現金流量及出售該等資產達成目標之業務模式管理其應收票據。因此，應收票據根據香港財務報告準則第9號「金融工具」分類為按公允值計入其他全面收入（可劃轉）的金融資產，並按公允值列賬。公允值基於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日的淨現值，其來自各應收票據的預期背書時間及按利率貼現。公允值屬於公允值層級的第二級。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

14. 貿易及其他應收款項（續）

(b) 應收票據（續）

於二零二三年六月三十日，本集團向其部分供應商背書若干獲中國的銀行承兌賬面值為人民幣167,568,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣686,835,000元）之應收票據（「已背書票據」），以清償其結欠該等供應商之貿易應付款項（「背書事項」）。董事認為，本集團已保留重大風險及回報，當中包括與該等已背書票據有關之違約風險，故其繼續悉數確認已背書票據及已清償之相關貿易應付款項之賬面值。於背書事項後，本集團並無保留使用已背書票據（包括向任何其他第三方銷售、轉讓或質押已背書票據）之任何權利。於二零二三年六月三十日，於期內以已背書票據清償且供應商對其擁有追索權之貿易應付款項之賬面總值為人民幣167,568,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣686,835,000元）。

於二零二三年六月三十日，本集團分別向部分銀行或向其部分供應商貼現及背書若干獲中國的銀行承兌賬面值為人民幣60,682,723,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣62,809,820,000元）之應收票據（「已終止確認票據」），以向該等銀行取得額外融資或以清償結欠該等供應商之貿易應付款項。於報告期末，已終止確認票據於一年內（於二零二二年十二月三十一日：一年內）到期。根據中國票據法，倘中國的銀行違約，已終止確認票據持有人有權向本集團追索（「持續參與」）。董事認為，本集團已轉讓與已終止確認票據有關之絕大部分風險及回報。因此，其已悉數終止確認已終止確認票據及相關負債之賬面值。本集團的持續參與已終止確認票據及購回該等已終止確認票據之未貼現現金流量所面臨之最大損失相等於其賬面值。

(c) 其他合約成本

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日資本化的其他合約成本與提供互聯網連接服務所產生的成本有關，該服務用於履行在報告期末相關汽車銷售合約中向客戶提供該等服務的履約責任。合約成本根據合約條款確認的相應收益進行攤銷。截至二零二三年六月三十日止六個月，並無與已資本化之合約成本有關的減值（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣零元）。

(d) 貸款予一間聯營公司

於二零二三年六月三十日，貸款予一間聯營公司為無抵押、於二零二四年償還及按年利率6.0%計息。

(e) 貸款予一間合營公司

於二零二三年六月三十日，貸款予一間合營公司為無抵押、於二零二四年償還及按年利率3.65%計息。本集團有權於貸款到期後任何時間，根據合營公司的最新一輪融資估值，將任何未償還貸款金額轉換為合營公司的股權。

(f) 應收關聯公司款項

該等應付款項為無抵押、免息及須按要求償還。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

15. 貿易及其他應付款項

	附註	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項及應付票據			
貿易應付款項			
— 第三方		32,499,889	34,052,204
— 聯營公司		334,237	319,766
— 合營公司		188,031	69,403
— 由本公司主要股東控制之關聯公司		12,565,388	7,749,791
應付票據	(a) (b)	45,587,545 4,749,245	42,191,164 3,365,739
		50,336,790	45,556,903
其他應付款項			
預收客戶款項			
— 第三方		8,900,543	6,241,266
— 聯營公司		227,808	444,649
— 合營公司		104,958	47,536
— 由本公司主要股東控制之關聯公司		187,458	540,736
未達成有關條件之遞延政府補助	(c)	9,420,767 891,135	7,274,187 887,754
收購物業、廠房及設備應付款項		2,102,731	1,881,966
來自關聯公司已資本化之產品研發成本應付款項	(d)	1,173,253	1,091,552
預提僱員薪金及福利		1,737,167	2,192,518
增值稅及其他應付稅項		1,814,092	1,834,242
就收購一間附屬公司之應付代價(附註22)		152,980	—
應付股息		1,915,763	—
其他預提費用及應付款項	(e)	5,661,113	5,475,817
應付由本公司主要股東控制之關聯公司款項	(f)	24,869,001 480,416	20,638,036 887,798
		25,349,417	21,525,834
		75,686,207	67,082,737
為：			
— 流動		73,101,570	65,480,717
— 非流動		2,584,637	1,602,020
		75,686,207	67,082,737

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

15. 貿易及其他應付款項（續）

(a) 貿易應付款項

於報告期末按發票日期貿易應付款項之賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至60日	39,189,142	37,969,510
61至90日	5,570,898	3,428,072
91至365日	708,495	690,776
超過365日	119,010	102,806
	45,587,545	42,191,164

貿易應付款項並無附帶利息。結算採購發票之平均信貸期介乎60日至90日（於二零二二年十二月三十一日：60日）。

(b) 應付票據

所有應付票據均以人民幣計價，並為已付及／或應付第三方之票據，用以清償貿易應付款項。於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，所有應付票據均於報告期末起計六個月內到期。

(c) 預收客戶款項

下列款項指(i)有關汽車、汽車零部件、電池包及相關零件之預收客戶款項及(ii)協定作為銷售汽車一部分之服務責任。相關收益將於向客戶交付汽車、汽車零部件及服務以及電池包及相關零件後完成履約責任時確認。

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
有關銷售汽車、汽車零部件以及電池包及相關零件	6,910,549	5,476,109
有關協定作為銷售汽車一部分之服務責任	2,510,218	1,798,078
	9,420,767	7,274,187

預收客戶款項增加（截至二零二二年六月三十日止六個月：減少）乃主要由於截至二零二三年六月三十日止六個月有關銷售汽車、汽車零部件以及電池包及相關零件的預收客戶款項增加（截至二零二二年六月三十日止六個月：減少）。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

15. 貿易及其他應付款項（續）

(c) 預收客戶款項（續）

於期初尚未收回的預收客戶款項為人民幣5,574,138,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣6,995,671,000元）已於期內確認為收益。

於報告期末，分配至餘下未履行或部分已履行履約責任之交易價格如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	475,586	196,058
超過一年	2,034,632	1,602,020
	2,510,218	1,798,078

在香港財務報告準則第15號允許之情況下，分配至未履行合約的上述交易價格並不包括本集團與客戶訂立汽車、汽車零部件、電池包及相關零件銷售合約及知識產權許可之原訂預計年期為一年或以內之履約責任。

(d) 來自關聯公司已資本化之產品研發成本應付款項

來自關聯公司已資本化之產品研發成本應付款項的信貨期通常介乎60日至90日（於二零二二年十二月三十一日：60日至90日）。

(e) 其他預提費用及應付款項

該等款項主要包括(1)由汽車經銷商及其他第三方所提供之按金人民幣1,420,138,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣1,307,122,000元）及(2)應付保修、廣告及推廣、運輸及一般營運的款項人民幣2,094,496,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣2,171,991,000元）。

(f) 應付關聯公司款項

該等應付款項為無抵押、免息及須按要求償還。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

16. 租賃負債

本期間／年度之租賃負債賬面值及變動如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期初／年初	2,336,008	700,776
租賃新增	286,001	2,214,735
本期間／年度確認的利息增加	31,745	64,589
透過業務合併進行收購	-	170,269
提早終止租賃	(40,728)	(138,707)
付款	(328,057)	(675,654)
於期末／年末	2,284,969	2,336,008
為：		
－ 流動	697,713	556,579
－ 非流動	1,587,256	1,779,429
	2,284,969	2,336,008

17. 銀行借款

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團之銀行貸款償還詳情如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
償還賬面值(附註(i))		
第三至第五年	2,903,920	2,757,960

附註：

- (i) 款項乃基於貸款協議所載的預定還款日期。
- (ii) 於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，銀行貸款為無抵押，按攤銷成本列賬，須於二零二五年八月償還，並以有擔保隔夜融資加年利率0.7%計息。
- (iii) 根據融資協議，倘李書福先生(i)不再為本公司之單一最大實益股東，或(ii)不再實益擁有最少25%本公司已發行股本，將會構成違約事件。倘發生違約事件，銀行可通知本公司(a)取消該筆貸款融資、(b)宣佈所有或部分貸款連同累計利息即時到期及須予償還，及／或(c)宣佈所有或部分貸款須按要求償還。
- (iv) 截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月，概無有關提取融資之契諾遭到違反。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

18. 來自一間關聯公司的貸款

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，來自一間同系附屬公司的貸款乃授予本集團的中國附屬公司，為無抵押、須於十年內償還及按年利率4.5%計息。

19. 應付債券

於二零一八年一月二十五日，本公司發行本金總額為300,000,000美元（相當於約人民幣1,944,690,000元）之債券（「債券」）。債券按年利率3.625%計息，每半年於各年一月二十五日及七月二十五日期後支付，而到期日為二零二三年一月二十五日（「到期日」）。

債券於新加坡交易所證券交易有限公司上市。債券構成本公司之直接、無條件、非後償及（受債券之條款及條件規限）無抵押責任，且於所有時間於彼此之間均享有同等地位，並無任何優先權。除適用法例可能規定之有關例外情況及受債券之條款及條件規限外，本公司於債券下之付款責任於所有時間與其所有其他現有及未來無抵押及非後償責任享有同等地位。

債券於首次確認時之賬面值扣除交易成本為297,296,000美元（相當於約人民幣1,927,161,000元）及實際年利率為3.825%。債券於報告期末按攤銷成本計量。

於到期日，本公司按未償還本金額300,000,000美元（相當於約人民幣2,068,422,000元）連同累計至到期日（但不包括該日）金額相當於5,439,000美元（相當於約人民幣37,501,000元）之利息悉數贖回債券。

本期間／年度債券變動載列如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
賬面值		
於期初／年初	2,062,396	1,901,137
匯兌差額	5,728	157,727
利息開支	298	3,532
於本期間／年度贖回	(2,068,422)	—
於期末／年末	—	2,062,396
為：		
— 流動	—	2,062,396

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

20. 股本

	股份數目	面值 人民幣千元
法定股本：		
每股面值港幣0.02元之普通股		
於二零二二年十二月三十一日（經審核）及		
二零二三年六月三十日（未經審核）	12,000,000,000	246,720
已發行及繳足股本：		
每股面值港幣0.02元之普通股		
於二零二二年一月一日	10,018,441,540	183,015
根據認股權計劃發行之股份	2,405,000	39
根據股份獎勵計劃發行之股份	36,127,246	632
於二零二二年十二月三十一日、二零二三年一月一日及		
二零二三年六月三十日（未經審核）	10,056,973,786	183,686

附註：

截至二零二三年六月三十日止六個月，概無認股權獲行使以認購本公司普通股。

截至二零二二年六月三十日止六個月，認股權獲行使及以代價約人民幣7,977,000元認購本公司2,405,000股普通股，其中約人民幣39,000元已計入股本，而約人民幣7,938,000元則已計入股份溢價賬。行使認股權導致以股份為基礎之儲備人民幣3,543,000元撥入股份溢價賬。

21. 永續資本證券

於二零一九年十二月九日，本公司（「發行人」）發行本金總額為500,000,000美元（相當於約人民幣3,425,857,000元）的4%優先永續資本證券（「證券」），其於新加坡交易所證券交易有限公司上市，發行價為99.641%。有關發行證券的交易成本約為人民幣12,755,000元。分派乃於各年六月九日及十二月九日每半年期基於認購協議所界定之分派比率以等額分期方式支付。發行人可全權決定推遲分派。證券並無固定到期日，並可按發行人於二零二四年十二月九日或其後任何分派支付日期之選擇按其本金金額連同任何預提、未付或遞延分派贖回全部（但非部分）證券。倘任何分派未獲支付或遞延，本公司將不會就任何較低級別之證券宣派股息、派付股息或作出分派或作出類似的定期付款，或購回、贖回或以其他方式收購任何較低級別之證券。

由於證券不包含任何支付現金或其他金融資產之合約義務，因此，根據香港會計準則第32號「金融工具：呈報」，證券將分類為權益，以作會計用途。發行人向證券持有人作出之任何分派將直接從簡明綜合財務報表內之權益中扣除。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

22. 業務合併

收購西安吉利汽車有限公司（「西安吉利」）

於二零二二年十二月十二日，本公司之間接非全資附屬公司浙江吉潤汽車有限公司（「吉潤汽車」）與本公司最終控股公司擁有的一間同系附屬公司訂立收購協議，據此，吉潤汽車有條件同意收購及該同系附屬公司有條件同意出售西安吉利之100%股權，現金代價為人民幣382,450,000元。西安吉利於中國從事生產及銷售整車成套件及汽車零部件。收購西安吉利於二零二三年四月完成。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二二年十二月十二日及二零二三年三月十日之公佈。

於收購日期之所得資產及確認負債如下：

	收購前賬面值 人民幣千元	公允值調整 人民幣千元	收購確認 之公允值 人民幣千元
所得淨資產：			
物業、廠房及設備（附註9）	2,243,007	(2,332)	2,240,675
無形資產（附註10）	1,907	58	1,965
預付土地租賃款項	385,529	232,331	617,860
貿易及其他應收款項	6,524,674	—	6,524,674
存貨	936,928	851	937,779
遞延稅項資產	34	—	34
銀行結餘及現金	36,272	—	36,272
貿易及其他應付款項	(9,945,064)	—	(9,945,064)
遞延稅項負債	—	(34,636)	(34,636)
	183,287	196,272	379,559
收購產生之商譽：			
轉讓現金代價			229,470
應付代價（附註15）			152,980
可識別所得淨資產公允值			(379,559)
			2,891
收購一間附屬公司所產生之淨現金流出：			
已付現金代價			(229,470)
所得銀行結餘及現金			36,272
			(193,198)

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

23. 承擔

資本承擔

於報告期末，並未於簡明綜合財務報表中計提撥備之資本承擔如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
已訂約但未撥備，扣除已付按金／投資		
— 購入物業、廠房及設備	3,127,496	2,207,798
— 收購一間附屬公司	—	382,450
— 投資一間聯營公司	244,510	244,510
— 投資一間合營公司	682,421	648,121
	4,054,427	3,482,879

附註：

- (a) 於二零一八年十二月二十日，吉潤汽車與獨立第三方寧德時代新能源科技股份有限公司（「寧德時代」）訂立投資協議（「投資協議甲」），據此，各訂約方同意成立聯營公司時代吉利。根據投資協議甲的條款，時代吉利將分別由吉潤汽車擁有49%權益及寧德時代擁有51%權益。時代吉利的註冊資本將為人民幣1,000,000,000元，並由吉潤汽車以現金注資49%（相當於人民幣490,000,000元）及由寧德時代以現金注資51%（相當於人民幣510,000,000元）。於二零二三年六月三十日，本集團及寧德時代分別向時代吉利注資人民幣245,490,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣245,490,000元）及人民幣255,510,000元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣255,510,000元）。
- (b) 於二零一九年六月十二日，極氪汽車（上海）有限公司（「極氪汽車（上海）」，本公司間接非全資附屬公司）與獨立第三方LG Chem Ltd.（「LG化學」）訂立投資協議（「投資協議乙」），據此，各訂約方同意成立合營公司（「合營公司甲」），其主要從事生產及銷售電動汽車電池。根據投資協議乙的條款，合營公司甲的註冊資本將為188,000,000美元（相當於約人民幣1,364,842,000元），並將由極氪汽車（上海）及LG化學分別出資50%（94,000,000美元或相當於約人民幣682,421,000元）及50%（94,000,000美元或相當於約人民幣682,421,000元）。於二零二三年六月三十日，合營公司甲的成立尚未完成。進一步詳情請參閱本公司日期為二零一九年六月十二日之公佈。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

23. 承擔(續)

作為承租人

於報告期末，短期租賃的租賃承擔如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
辦公室及工廠物業 — 一年內	143,385	49,769

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團租賃若干辦公室及工廠物業，其根據香港財務報告準則第16號「租賃」符合資格按短期租賃豁免入賬。

作為出租人

於報告期末，根據不可撤銷經營租賃，就若干部分的樓宇之日後最低租賃收款總額如下：

	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
樓宇		
— 一年內	11,261	2,655
— 於一年後但兩年內	3,000	751
— 於兩年後但三年內	2,809	—
— 於三年後但四年內	2,809	—
— 於四年後但五年內	1,639	—
	21,518	3,406

租賃經洽商後，初始期間兩至五年（於二零二二年十二月三十一日：兩至三年）內租金不變。

24. 退休福利計劃

本集團參與於二零零零年十二月根據強制性公積金計劃條例設立之強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。該計劃的資產與本集團資產分開處理，由託管人管理之基金持有。

本集團須為參加強積金計劃之僱員向該強積金計劃作出該僱員相關收入5%之供款。僱主及僱員之供款以每名僱員每月相關收入港幣30,000元（相等於人民幣25,000元）為上限。計劃供款即時歸屬。

本公司之中國附屬公司之僱員參與中國政府經營之國家管理之退休福利計劃。附屬公司須按僱員基本薪金之固定百分比向退休福利計劃供款作為退休福利的資金。本集團於該退休福利計劃之責任僅為作出指定供款。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

24. 退休福利計劃（續）

本公司之其他海外國家附屬公司根據該等國家之相關法律及法規為定額供款退休基金供款。

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團作出之僱主供款總額為人民幣266,367,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣195,669,000元）。

此外，本集團於截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月於其退休福利計劃項下並無被沒收的供款可用於減低現有供款水平。

25. 以權益結算股份為基礎之付款交易

本公司認股權計劃

本公司為本集團之合資格參與者採納認股權計劃。有關計劃條款之詳情載於本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表內。

於二零一零年一月一日後但於二零一五年一月一日前授出之認股權，授出之認股權之十分之一將於授出日期起每年歸屬，同時認股權之十分之一於授出日期即時歸屬。於二零一五年一月一日後但於二零二一年一月一日前授出之認股權均不會於首年歸屬，授出之認股權之四分之一將於授出日期首年後每年歸屬。於二零二一年一月一日後授出之認股權均不會於首兩年歸屬，授出之認股權之五分之一將於授出日期計兩年後每年歸屬。

下表披露董事及合資格僱員於計劃下持有之本公司認股權詳情：

二零二三年（未經審核）

	行使期	每股行使價 港幣	於一月一日 尚未行使	期內行使	期內失效	於六月三十日 尚未行使
董事	二零二三年一月十五日至 二零二八年一月十四日	32.70	67,500,000	-	-	67,500,000
僱員	二零一九年九月七日至 二零二三年九月六日	15.96	600,000	-	-	600,000
	二零二一年一月十四日至 二零二五年一月十三日	16.04	790,000	-	-	790,000
	二零二三年一月十五日至 二零二八年一月十四日	32.70	476,100,000	-	(12,450,000)	463,650,000
			477,490,000	-	(12,450,000)	465,040,000
			544,990,000	-	(12,450,000)	532,540,000

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

25. 以權益結算股份為基礎之付款交易（續）

下表披露董事及合資格僱員於計劃下持有之本公司認股權詳情（續）：

二零二二年（未經審核）

	行使期	每股行使價 港幣	於一月一日 尚未行使	期內行使	期內失效	期內於委任 或退任時 重新分配	於六月三十日 尚未行使
董事	二零一二年三月二十三日至 二零二二年三月二十二日	4.07	105,000	(105,000)	–	–	–
	二零二三年一月十五日至 二零二八年一月十四日	32.70	62,500,000	–	–	(3,000,000)	59,500,000
			62,605,000	(105,000)	–	(3,000,000)	59,500,000
僱員	二零一二年三月二十三日至 二零二二年三月二十二日	4.07	2,300,000	(2,300,000)	–	–	–
	二零一八年三月三十一日至 二零二二年三月三十日	12.22	1,300,000	–	(1,300,000)	–	–
	二零一九年九月七日至 二零二三年九月六日	15.96	600,000	–	–	–	600,000
	二零二一年一月十四日至 二零二五年一月十三日	16.04	790,000	–	–	–	790,000
	二零二三年一月十五日至 二零二八年一月十四日	32.70	511,600,000	–	(14,850,000)	3,000,000	499,750,000
			516,590,000	(2,300,000)	(16,150,000)	3,000,000	501,140,000
			579,195,000	(2,405,000)	(16,150,000)	–	560,640,000

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

25. 以權益結算股份為基礎之付款交易（續）

本公司股份獎勵計劃

根據於二零二一年八月三十日舉行之本公司董事會會議通過之決議案，本公司已採納股份獎勵計劃，旨在吸引及挽留其貢獻有利於本集團成長及發展的優質僱員（「股份獎勵計劃」）。股份獎勵計劃由二零二一年八月三十日起為期10年。

就選定參與者之授出股份將自二零二二年八月三十日至二零二五年八月二十九日分四批歸屬，每年25%，條件為該等僱員仍須按表現要求服務，包括但不限於公司層面績效指標和選定參與者層面績效指標。待歸屬條件達成後，該等新獎勵股份將於歸屬日期按面值轉讓予選定參與者。選定參與者須支付獎勵股份的面值。

有關股份獎勵計劃條款之詳情載於本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表內。

期內發行在外的獎勵股份數目變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核)	二零二二年 (未經審核)
於一月一日之結餘	113,391,000	159,499,299
已失效	(2,779,500)	(1,527,299)
於六月三十日之結餘	110,611,500	157,972,000

ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited（「極氪控股」）的股份獎勵計劃

極氪控股亦為選定參與者採納股份獎勵計劃（「極氪股份獎勵計劃」）。極氪股份獎勵計劃旨在鼓勵選定參與者繼續為極氪控股及其附屬公司（「極氪集團」）的長期增長作出更大貢獻，從而提高本公司之價值，對股東有利，並吸引及挽留其貢獻有利於極氪集團成長及發展的優質僱員。

已授出極氪股份獎勵計劃下的獎勵股份（「極氪獎勵股份」）的歸屬時間表將取決於首次公開發售條件及基於服務及績效條件。倘達到極氪股份獎勵計劃規定的歸屬條件，授出的極氪獎勵股份將分四批歸屬如下：(i)第一批（佔授出的極氪獎勵股份最多25%）將於授出日期後下一個四月十五日歸屬；(ii)第二批（佔授出的極氪獎勵股份最多25%）將於授出日期後第二個四月十五日歸屬；(iii)第三批（佔授出的極氪獎勵股份最多25%）將於授出日期後第三個四月十五日歸屬；及(iv)第四批（佔授出的極氪獎勵股份最多25%）將於授出日期後第四個四月十五日歸屬。選定參與者必須支付極氪獎勵股份的面值。

截至二零二三年六月三十日止六個月，極氪控股議決根據極氪股份獎勵計劃，通過預留及未來發行新普通股，向4,427名選定參與者授出17,955,300股極氪獎勵股份。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

25. 以權益結算股份為基礎之付款交易（續）

ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited（「極氪控股」）的股份獎勵計劃（續）

有關極氪股份獎勵計劃條款之詳情載於本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表內。

已採用反向結算法釐定極氪控股的相關股權公允值，並採用認股權定價法釐定相關股份的公允值。於授出日期授出的極氪獎勵股份的公允值為美元80,103,000（相當於約人民幣581,532,000元）。釐定公允值所採納的主要假設如下：

授出日期	二零二三年六月三十日
預期波幅	51.70%至57.66%
無風險利率	4.37%至5.47%
預計股息率	0.00%

預計波幅乃通過採用同業可資比較公司的平均歷史波幅釐定。預計股息率乃基於估值日期的管理層估計。

期內發行在外的極氪獎勵股份數目變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核)	二零二二年 (未經審核)
於一月一日之結餘	86,027,076	52,964,800
已授出	17,955,300	—
已失效	(7,300,013)	(431,756)
於六月三十日之結餘	96,682,363	52,533,044

以權益結算股份為基礎之付款於簡明綜合財務報表列賬如下：

	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二三年(未經審核)			二零二二年(未經審核)		
	已支銷 人民幣千元	資本化為 無形資產之 產品研發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元	已支銷 人民幣千元	資本化為 無形資產之 產品研發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
本公司認股權計劃	307,869	101,035	408,904	445,233	128,518	573,751
本公司股份獎勵計劃	128,560	72,148	200,708	407,585	178,637	586,222
極氪控股股份獎勵計劃(附註)	—	—	—	—	—	—
	436,429	173,183	609,612	852,818	307,155	1,159,973

附註：由於管理層認為與極氪控股首次公開發售有關的條件在該事件發生前不太可能達成，故本集團並未就極氪控股股份獎勵計劃確認任何以權益結算股份為基礎之付款。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易：

關聯方名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司(附註(a)及(b))			
浙江吉利汽車有限公司	銷售整車成套件	13,827,372	19,018,962
	銷售整車、整車成套件及相關售後零件	262,386	556,744
	購買次等物料之賠償收益	77,876	113,896
	購買整車	13,913,907	18,413,262
	購買整車成套件及汽車部件	12,075,755	—
	就出售次等物料所支付之賠償	52,897	113,778
	銷售汽車零部件	141,012	101,257
	產品研發與技術許可服務收入	16,086	—
浙江吉利商務服務有限公司	營運服務支出	101,535	59,223
浙江豪情汽車製造有限公司	銷售整車成套件	20,356,892	24,382,882
	銷售整車、整車成套件及相關售後零件	605,301	854,091
	購買次等物料之賠償收益	84,305	110,274
	購買整車	22,744,625	24,882,058
	購買整車成套件及汽車部件	4,620,539	—
	就出售次等物料所支付之賠償	72,112	128,835
	出售物業、廠房及設備(附註(d))	49,350	—
	銷售整車成套件及汽車部件	2,286,725	—
浙江吉利汽車零部件採購有限公司	購買汽車零部件	1,280,396	140,711
	營運服務支出	11,533	—
臨沂領吉春華汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	81,489	96,829

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易（續）

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易（續）：

關聯方名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司(附註(a)及(b))(續)			
費縣領吉春華汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	22,462	19,272
沂水領吉遠通汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	16,118	18,454
東營領吉凱華汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	15,747	20,128
臨沂領吉茂華汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	86,860	91,702
寧波吉利汽車研究開發有限公司	產品研發與技術許可服務收入	1,671,688	947,256
	產品研發與技術許可服務費	1,389,752	1,656,951
	購買汽車零部件	—	27,585
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	23,695	58,855
	收購物業、廠房及設備(附註(c))	27,814	—
	營運服務收入	32,205	—
山西新能源汽車工業有限公司	銷售整車成套件	128,790	21,221
	購買整車	172,500	20,480
Volvo Personvagnar AB	銷售動力總成系統及相關部件	150,257	158,970
上海美寰貿易有限公司	銷售整車、整車成套件及相關售後零件	202,063	462,886
	營運服務收入	—	146,644
	銷售動力總成系統及相關部件	56,315	24,584
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	23,547	40,706
吉利汽車集團有限公司	營運服務收入	97,713	50,324
	營運服務支出	138,081	—
	收購物業、廠房及設備(附註(c))	23,136	—
	產品研發與技術許可服務費	91,865	—

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易（續）

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易（續）：

關聯方名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司(附註(a)及(b))(續)			
浙江吉創產業發展有限公司	購買汽車零部件	—	667,791
杭州軒宇人力資源有限公司	營運服務支出	88,630	—
成都高原汽車工業有限公司	銷售整車成套件	587,035	—
	購買整車	609,412	—
寧波杭州灣吉利汽車部件有限公司	購買整車	—	19,754
	購買汽車零部件	131,648	14,992
	營運服務收入	—	28,602
	購買整車成套件及汽車部件	94,523	4,837,451
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	1,136,728	—
西安吉利(附註(e))	銷售動力總成系統及相關部件	340,289	763,628
	購買整車	—	30,693
	購買整車成套件及汽車部件	—	6,256,880
	購買汽車零部件	20,823	—
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	2,597,171	139,016
	營運服務收入	—	33,039
浙江吉潤梅山汽車部件有限公司	購買汽車零部件	17,014	17,665
	銷售動力總成系統及相關部件	84,213	123,349
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	11,446	205,061

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易（續）

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易（續）：

關聯方名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司(附註(a)及(b))(續)			
領吉汽車商貿有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	822,380	17,274
北京領吉盛汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	—	37,769
吉智(杭州)文化創意有限公司	營運服務支出	66,441	78,220
濱州領吉欣汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	22,527	—
上海吉津機電設備有限公司	收購物業、廠房及設備(附註(c)及(d))	19,237	20,196
廣州領吉行汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	—	28,331
吉利長興自動變速器有限公司	購買汽車零部件	1,267,035	218,701
	產品研發與技術許可服務收入	16,858	180,993
	營運服務收入	—	12,464
	收購物業、廠房及設備(附註(d))	—	12,504
	銷售動力總成系統及相關部件	13,100	—
London EV Company Limited	銷售動力總成系統及相關部件	13,620	11,513
大慶沃爾沃汽車製造有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	102,088	62,973
中嘉汽車製造(成都)有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	381,819	188,220
武漢領吉行汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	—	25,565

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易（續）

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易（續）：

關聯方名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司(附註(a)及(b))(續)			
蘇州領吉鑫汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	—	22,873
張家口極光灣發動機製造有限公司	購買汽車零部件	—	10,687
	銷售動力總成系統及相關部件	27,386	18,847
楓盛汽車(江蘇)有限公司	銷售汽車零部件(汽車部件銷售協議)	—	17,683
	購買汽車零部件	—	35,729
沃爾沃汽車銷售(上海)有限公司	銷售動力總成系統及相關部件	16,676	—
浙江聯控技術有限公司	產品研發與技術許可服務收入	179,423	708,581
	產品研發與技術許可服務費	563,386	87,825
Volvo Car Corporation	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	108,367	32,930
	產品研發與技術許可服務收入	114,000	35,086
浙江吉利汽車製造有限公司	利息開支	156,178	42,598
南京領吉行汽車銷售有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	—	16,246
Valmet Automotive EV Power Ltd.	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	2,019,225	692,152
Polestar Performance AB	產品研發與技術許可服務收入	—	25,862
西安聯乘智能科技有限公司	購買整車成套件及汽車部件	—	11,935
杭州吉利易雲科技有限公司	營運服務支出	23,034	22,881
廣域銘島數字科技有限公司	營運服務支出	46,261	—

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易（續）

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易（續）：

關聯方名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司(附註(a)及(b))(續)			
衢州極電電動汽車技術有限公司	購買汽車零部件	266,157	—
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	23,293	—
杭州極電電子科技有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	224,593	—
精靈汽車銷售(南寧)有限公司	營運服務收入	14,312	—
雷達新能源汽車(浙江)有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	19,160	—
青島領吉星汽車銷售服務有限公司	銷售整車及相關售後零部件及配件	37,481	—
浙江吉速供應鏈管理有限公司	營運服務支出	24,744	—
浙江吉利易保汽車服務有限公司	購買次等物料之賠償收益	13,750	—
聯營公司			
漢拿萬都(寧波)	購買汽車零部件	—	252,022
BELGEE	銷售整車	601,781	—
	銷售汽車零部件	13,000	208,078
寧波市浩能瀚源能源科技有限公司*	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	—	12,359
浩瀚能源	購買汽車零部件	20,443	—
重慶睿藍汽車銷售有限公司®	營運服務收入	13,374	—
	銷售汽車零部件	14,573	—
寶騰	利息收入	4,167	—

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易（續）

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易（續）：

關聯方名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
合營公司			
領克投資	產品研發與技術許可服務收入	430,261	—
	營運服務收入	101,546	—
	銷售動力總成系統及相關部件	11,597	—
凱悅汽車大部件製造(張家口)有限公司^	銷售動力總成系統及相關部件	221,727	479,365
	購買汽車零部件	65,937	—
	營運服務收入	—	41,169
	產品研發與技術許可服務收入	22,832	150,274
領克汽車銷售有限公司^	營運服務收入	—	69,344
	購買整車	—	34,619
	購買汽車零部件	31,792	—
	銷售整車及相關售後零部件及配件	76,970	41,470
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	107,959	23,743
余姚領克汽車部件有限公司^	銷售動力總成系統及相關部件	415,262	514,944
	營運服務收入	13,670	38,228
	購買整車	—	39,231
	購買汽車零部件	19,529	—
	產品研發與技術許可服務收入	84,539	361,233
銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	681,355	491,683	
領克汽車(張家口)有限公司^	營運服務收入	—	36,158
領克汽車國際銷售(余姚)有限公司^	營運服務收入	—	122,493
成都領克汽車有限公司^	產品研發與技術許可服務收入	41,007	61,126

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易（續）

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易（續）：

關聯方名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
合營公司(續)			
吉利亞歐(寧波梅山保稅港區) 科技有限公司^	產品研發與技術許可服務收入	17,682	282,473
LYNK & CO International AB^	產品研發與技術許可服務收入	—	66,886
四川領克汽車製造有限公司 (前稱四川領吉汽車 製造有限公司)^	銷售動力總成系統及相關部件	327,355	581,137
	購買整車成套件及汽車部件	644,851	1,666,899
	銷售整車成套件	—	21,424
	營運服務收入	—	37,335
	購買汽車零部件	15,090	12,175
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	90,388	154,144
	營運服務支出	23,457	—
吉致汽車金融	利息收入	148,276	157,250
最終控股公司			
浙江吉利控股集團有限公司	利息開支	—	7,318
	營運服務支出	10,592	—
	收購物業、廠房及設備(附註(d))	26,011	—

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

26. 重大關聯方交易（續）

除於中期財務報告另作披露之交易／資料外，本集團於期內與關聯方有以下重大交易（續）：

附註：

- (a) 本集團及關聯公司受本公司最終控股公司之主要股東共同控制。
- (b) 本集團並無中國國家發展和改革委員會刊發之汽車目錄，而該目錄乃繳納中國消費稅所須者。上述關聯方持有相關獲審批汽車產品目錄，故上文所載向上述關聯方銷售整車成套件以及購買整車已按淨額基準於簡明綜合收益表呈列（因該等交易屬於背對背交易），此乃由於上述關聯方實際上僅作為促使繳付中國消費稅之渠道。基於相同理由，來自該等關聯方之有關賠償收入及賠償開支亦已因屬於背對背交易而按淨額基準呈列。
- (c) 根據日期為二零二零年十一月四日之收購協議，本公司與吉利控股訂立一項交易，據此，本集團同意收購而吉利控股連同其附屬公司（「吉利控股集團」）同意出售主要包括用於本集團生產及研發的進口設備以及少量辦公設備及軟件系統之資產，最高代價約為人民幣743,918,000元。
- (d) 根據日期為二零二一年十月十五日的資產轉讓協議，本公司與吉利控股訂立一項交易，據此，本集團同意購買而吉利控股集團同意出售資產，包括用於本集團研發領克品牌、極氪品牌及吉利品牌汽車相關產品（如汽車發動機及變速器）的領先設備以及少量辦公設備及軟件系統，最高現金代價約為人民幣632,800,000元；及本集團同意出售而吉利控股集團同意購買資產，包括閒置之汽車檢測相關之機械及設備，最高現金代價約為人民幣357,900,000元。
- (e) 本集團已於二零二三年四月收購西安吉利。所披露金額為收購前訂立的交易。
- [^] 該等公司為領克投資的全資附屬公司。
- ^{*} 該公司為浩瀚能源的全資附屬公司。
- [@] 該公司為重慶睿藍的全資附屬公司。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

27. 金融工具公允值計量

於簡明綜合財務狀況表中按公允值計量之金融資產及負債歸入三個公允值層級。三個層級基於計量所用重大輸入數據之可觀察性及重大性定義如下：

- 第一級：相同資產及負債於活躍市場之報價（未經調整）。
- 第二級：就資產或負債而言可直接或間接觀察之輸入數據（第一級內包括的報價除外），且並無使用重大不可觀察輸入數據。
- 第三級：資產或負債之重大不可觀察輸入數據。

金融資產或負債整體所應歸入之公允值層級基於對公允值計量具有重大影響之最低層級輸入數據。

於簡明綜合財務狀況表中按經常性基準按公允值計量之金融資產／負債歸入公允值層級如下：

	於下列日期的公允值		公允值層級
	二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	
按公允值計入其他全面收入(可劃轉)之金融資產			
按公允值計入其他全面收入(可劃轉)計量的應收票據	11,658,159	17,047,131	第二級
按公允值計入其他全面收入(不可劃轉)之金融資產			
上市股權投資	254,988	284,012	第一級
按公允值計入損益之金融負債			
並非指定作對沖工具的外匯遠期合約	61,908	80,509	第二級

於截至二零二三年六月三十日止六個月，公允值層級不同層級之間概無轉撥（截至二零二二年六月三十日止六個月：無）。

計量第一、第二及第三級公允值的方法及估值方法與先前報告期相比並無變化，如下文所述。

上市股權投資

第一級上市股權投資的公允值參考活躍市場中已公佈的報價釐定。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

27. 金融工具公允值計量（續）

按公允值計入其他全面收入（可劃轉）計量的應收票據

第二級應收票據之公允值乃按貼現其未來現金流量釐定。所用貼現率乃參考目前就商業銀行／政府所發行具有類似條款、信貸風險及餘下期限之工具可得之比率。

並非指定作對沖工具的外匯遠期合約

當衍生工具在交易所或流動性強的場外市場進行交易時，本集團採用報告期末的收市價。一般而言，本集團訂立的衍生工具不會在活躍市場上進行買賣。有關合約的公允值乃透過採用無風險利率貼現現時合約剩餘年期的合約遠期價格與現時遠期價格的差額進行估計。不可觀察輸入值對衍生金融工具的影響並不重大。

28. 與非控股股東權益之交易

發行新股份後附屬公司擁有權權益變動所產生之非控股股東權益

二零二二年（未經審核）

於二零二一年八月二十七日，極氫控股與五名投資者訂立購股協議，據此，有關投資者同意認購126,470,585股Pre-A系列優先股（「Pre-A系列優先股」），總代價為500,000,000美元。其中三名投資者已於二零二一年九月完成認購75,882,351股Pre-A系列優先股，總代價為300,000,000美元（相當於約人民幣1,938,150,000元）。其餘兩名投資者已於二零二二年一月完成認購50,588,234股Pre-A系列優先股，總代價為200,000,000美元（相當於約人民幣1,268,360,000元）。

Pre-A系列優先股的主要條款載列如下：

- (i) Pre-A系列優先股具有投票權，可在悉數攤薄、轉換及行使的基準上與普通股一同作為單一類別投票。
- (ii) Pre-A系列優先股持有人有權就與持有的普通股享有同等地位的每股股份收取股息，而宣派或支付的股息為非累計。
- (iii) Pre-A系列優先股為不可贖回。
- (iv) Pre-A系列優先股可根據持有人的選擇按一對一基準轉換為極氫控股的普通股。

於二零二二年一月，緊隨發行50,588,234股Pre-A系列優先股後，極氫控股的賬面值為人民幣4,730,775,000元，且於發行Pre-A系列優先股後，本集團與其他投資者於極氫控股的股權分別由約59.73%減少至58.31%及由約40.27%減少至39.31%，而於極氫控股約2.38%非控股股東權益的相應賬面值為人民幣112,544,000元。本集團確認非控股股東權益增加人民幣112,544,000元及歸屬本公司股權持有人權益增加人民幣1,155,816,000元。

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

28. 與非控股股東權益之交易（續）

發行新股份後附屬公司擁有權權益變動所產生之非控股股東權益（續）

二零二三年（未經審核）

於二零二三年二月十二日，極氪控股與五名投資者訂立新購股協議，據此，該等投資者同意認購139,375,669股A系列優先股（「A系列優先股」），總代價為750,000,000美元。

截至二零二三年六月三十日止六個月，認購134,992,982股A系列優先股已完成，總代價為726,416,153美元（相當於約人民幣5,204,460,000元）。於二零二三年六月三十日，認購餘下4,382,686股A系列優先股尚未完成。

A系列優先股的主要條款載列如下：

- (i) A系列優先股具有投票權，可在悉數攤薄、轉換及行使的基準上與普通股一同作為單一類別投票。
- (ii) A系列優先股持有人有權就與持有的普通股享有同等地位的每股股份收取股息，而宣派或支付的股息為非累計。
- (iii) A系列優先股為不可贖回。
- (iv) A系列優先股可根據持有人的選擇按一對一基準轉換為極氪控股的普通股。

緊隨發行134,992,983股A系列優先股後，極氪控股的賬面值為人民幣7,739,989,000元，且於發行A系列優先股後，本集團於極氪控股的股權由約58.31%減少至54.83%。本集團確認非控股股東權益增加人民幣3,897,355,000元及歸屬本公司股權持有人權益增加人民幣1,307,105,000元。於有關期間內，極氪控股之擁有權權益變動對本公司股權持有人應佔權之影響概述如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
已收非控股股東權益代價	5,204,460	1,268,360
視作將予出售非控股股東權益之賬面值	(3,897,355)	(112,544)
資本儲備增加	1,307,105	1,155,816

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

29. 極氫控股及其附屬公司之財務資料

下表載列極氫控股(本集團之附屬公司)子集團之相關財務資料。以下所列財務資料概要乃未經進行公司間抵銷之金額。

	極氫控股	
	於二零二三年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非控股股東權益百分比	45.17%	41.69%
非流動資產	16,917,877	13,729,613
流動資產	16,290,792	15,717,521
流動負債	(22,279,560)	(18,432,832)
非流動負債	(3,189,120)	(7,772,477)
資產淨值	7,739,989	3,241,825
非控股股東權益之賬面值	4,067,997	486,140
	極氫控股	
	截至六月三十日止六個月 二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
收益	21,282,799	8,828,040
本期間虧損	(808,627)	(759,129)
本期間其他全面收入／(開支)	44,937	(20,438)
本期間全面開支總額	(763,690)	(779,567)
分配予非控股股東權益之虧損	(317,544)	(286,414)
分配予非控股股東權益之其他全面收入／(開支)	18,732	(8,519)

未經審核中期財務報告附註（續）

截至二零二三年六月三十日止六個月

30. 報告日期後事項

成立一間合資公司

於二零二二年十一月八日，本公司、其最終控股公司及雷諾（統稱「訂約方」）訂立框架協議，據此，訂約方建議設立一間合資企業公司（「建議合資公司」），旨在整合各訂約方各自在內燃機、混合及插電式混合動力總成以及變速器業務以及相關技術方面的專長及優勢。根據框架協議，本公司及其最終控股公司作為一方，雷諾作為另一方，暫定將各自於建議合資公司擁有50%之權益。

於二零二三年三月二日，訂約方與Saudi Arabian Oil Company（「沙特阿美」）訂立意向書，據此沙特阿美擬以現金投資以獲得建議合資公司之少數股權。本公司及其最終控股公司作為一方，雷諾作為另一方，預期於建議合資公司餘下股權中各自的持股量將相同。

於二零二三年七月十一日，訂約方已訂立出資協議及合資協議，據此訂約方有條件同意成立合資公司（「合資公司」），以從事動力總成業務，並將各自擁有之附屬公司之各自全部股份注入合資公司，以換取合資公司之股本（「出資事項」）。於出資事項完成後，本公司、其最終控股公司及雷諾將分別擁有合資公司的33%、17%及50%的權益。

於本中期財務報告獲授權之日，出資事項及成立合資公司尚未完成。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二二年十一月八日、二零二三年三月二日及二零二三年七月十一日之公佈。

發行於二零二六年到期之人民幣15億元中期票據

於二零二三年八月十七日，本公司於中國的中國銀行間債券市場發行中期票據（「中期票據」），本金總額為人民幣1,500,000,000元。除非根據其條款提早終止，否則該等票據預計於二零二六年八月十七日到期。發行中期票據所獲得的全部資金將投向中國境內，用於補充本公司的附屬公司吉潤汽車的流動資金。

管理層討論及分析

二零二三年中期業績

吉利汽車控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。該等中期業績已由董事會審核委員會(僅由本公司獨立非執行董事組成，其中一名出任委員會主席)及本公司核數師致同(香港)會計師事務所有限公司審閱。

整體表現

本集團於二零二三年上半年的銷售表現基本符合管理層的預期。儘管期內的需求復甦不如預期強勁，加上汽車行業的降價競爭潮，上半年本集團完成的總銷量仍達694,045部，同比(「同比」)增長13%(包括本集團持有之領克投資有限公司(「領克投資」，為本集團持有50%權益之合營公司)及重慶睿藍汽車科技有限公司(「重慶睿藍」，為本集團持有45%權益之聯營公司)所銷售的「領克」及「睿藍」品牌汽車總銷量[#])。同期，根據中國汽車工業協會(「中汽協」)的數據，中國乘用車市場的銷量增長了8.8%。在新能源汽車方面，本集團上半年純電動汽車和插電式混合動力汽車共銷售了157,889部，同比增長44%，新能源汽車佔比達到23%。出口市場增長持續強勁，上半年出口銷量增加至121,185部，較去年同期增長了38%。

得益於品牌形象持續提升和新能源車型佔比的快速增長，二零二三年上半年本集團的營業收入(不包括領克投資及重慶睿藍總收入)同比增長了26%至人民幣732億元，增速優於整體銷量增長。上半年碳酸鋰價格下滑，使電池價格也降低，這對控制新能源車成本有正面影響。然而，本集團毛利率仍受到新能源轉型和汽車市場競爭加劇的影響，與去年同期相比基本持平，為14%，仍保持在合理水平。

在費用控制方面，儘管本集團繼續執行嚴格的成本管控，但新能源轉型以及推行新型銷售業務模式以增強競爭力所帶來的費用增加仍導致分銷及銷售費用和行政費用較上年同期上升21%。其中，分銷及銷售費用同比增長44%，至人民幣48億元，主要受極氪直營渠道建設和運營的影響。行政費用(不包括以股份付款)同比增長了4%至人民幣49億元，主要歸因於本集團大力發展投資新能源業務所致。本集團上半年以股份付款的開支為人民幣4.36億元。

領克品牌因在海外市場積極拓展創新商業模式和新能源轉型，業績有所下滑，對本集團業績帶來一定的負面影響。但本集團整體燃油車銷售業務盈利能力仍然良好，加之收入來源持續多元化，為本集團業績提供穩定支撐。

二零二三年上半年，本集團實現歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣15.7億元，與去年同期輕微增長1%；每股攤薄盈利為人民幣14.75分。

總的來說，本集團正處於向新能源轉型的關鍵時期，經營層面仍面臨轉型期的種種挑戰。然而，本集團的整體盈利能力仍然穩健，並且正在積極應對各項挑戰，以保持本集團業務的持續健康發展。

#： 儘管總銷量包括本集團領克投資及重慶睿藍以100%合併基礎上之所有銷量，與本集團在特定期間確認之收益並無直接關係，惟董事會認為這更能反映本集團汽車之潛在需求。

管理層討論及分析

財務資源

截至二零二三年六月三十日，本集團的財務狀況持續穩定，現金儲備充足，總現金水平（包括銀行餘額、現金以及受限制及已抵押的銀行存款）為人民幣336億元，與二零二二年十二月末的人民幣337億元相比，保持穩健。

在此期間，本集團歸還了一筆較大金額的來自母公司浙江吉利控股集團有限公司（「吉利控股」）的貸款，以及一筆3億美元的優先票據。截至二零二三年六月三十日，本集團的總借款（包括所有形式的貸款）相較二零二二年十二月末減少了62%，降至人民幣41億元。此外，二零二三年二月十二日，極氪與五名投資者達成協議，預計發行總共139,375,669股A系列優先股，並獲得7.5億美元（約合人民幣54億元）的融資資金。截至二零二三年六月三十日，已完成了對134,992,983股A系列優先股的認購，總金額約為7.26億美元（約合人民幣52億元）。因此，截至二零二三年六月三十日，本集團的現金淨額（總現金水平減去總借款和永續資本證券）達到人民幣261億元，比二零二二年十二月末的現金淨額人民幣195億元增長了34%。

截止二零二三年六月底，本集團的應收票據淨額（應收銀行票據減去應付銀行票據）達到人民幣69億元。在必要時，本集團可通過向銀行貼現應收票據獲得額外的現金儲備。

本集團已獲得了標準普爾評級服務公司和穆迪投資者服務公司的信用評級。標準普爾對本集團的企業信用評級為「BBB-/負面」。另一方面，穆迪投資者服務公司給予本集團「Baa3」的發行人評級，其展望評級為「負面」。

收購西安吉利全部100%股權

於二零二二年十二月十二日，本集團間接擁有99%權益的附屬公司浙江吉潤汽車有限公司（「吉潤汽車」），與本公司母公司吉利控股間接擁有72.40%權益的浙江吉利汽車製造有限公司（「吉利汽車製造」），達成了一項收購協議，內容

為收購西安吉利汽車有限公司（「西安吉利」）的全部股權。此次交易的現金代價為人民幣382.45百萬元。該交易於二零二三年四月二十八日由本公司獨立股東在股東特別大會上以廣泛的支持率批准，並於該月底完成交割。

有關上述交易的詳情（包括代價的釐定基準、西安吉利的業務及收購西安吉利的理據），請參閱本公司截至二零二二年十二月三十一日止的年報第14至15頁。

收購吉利國際香港所持有寶騰49.9%股份及DHG49.9%股份

於二零二三年一月二十日，本集團的全資附屬公司Linkstate Overseas Limited（「Linkstate」）與吉利國際（香港）有限公司（「吉利國際香港」，吉利控股為其唯一股東）訂立了寶騰協議。根據協議，吉利國際香港有條件同意出售PROTON Holdings Berhad（「寶騰」）49.9%股權及貸款，代價分別為人民幣1,063百萬元及56,390,000美元（約人民幣393.7百萬元）。同日，Linkstate與吉利國際香港亦簽署了DHG協議。根據該協議，吉利國際香港有條件同意以1.00美元的名義價格出售DRB-HICOM Geely Sdn. Bhd.（「DHG」）股份給Linkstate。該等交易於二零二三年四月二十八日由本公司獨立股東在股東特別大會上以廣泛的支持率批准，並於該月底完成交割。

完成收購寶騰及DHG股權後，本集團持有寶騰及DHG各自49.9%已發行且已繳足的普通股股本，並通過權益法將它們的財務業績入賬。

有關上述交易的詳情（包括代價的釐定基準、寶騰及DHG各自的業務及收購寶騰及DHG的理據），請參閱本公司截至二零二二年十二月三十一日止的年報第15至16頁。

管理層討論及分析

成立動力合資公司

於二零二三年七月十一日，本公司、吉利控股及雷諾（統稱「訂約方」）已訂立出資協議及合資協議，有條件同意成立動力總成業務合資公司（「動力合資公司」）。本公司、吉利控股及雷諾將分別直接或間接擁有動力合資公司的33%、17%及50%的權益。

訂約方將分別向動力合資公司注入旗下現有經營動力總成業務的相關實體的全部已發行股份。各自的出資價值總額以相關實體的企業價值、交割日期時的債務、現金、少數股東權益、營運資金與正常化營運資金之差額及其他調整（如有）來衡量。本公司、吉利控股及雷諾將注入動力合資公司的相關實體的企業價值分別為30.66億歐元（約為人民幣237.36億元）、9.34億歐元（約為人民幣72.31億元）及40億歐元（約為人民幣309.67億元）。

動力合資公司將整合訂約方之內燃機（「內燃機」）、混合及插電式混合發動機及變速器業務。該合資公司將從訂約方業務之間的重大策略、產品及地理互補性及規模經濟中獲益，以提供廣泛的動力總成產品及解決方案，以滿足客戶需求並遵守不同地區的未來法規。

動力合資公司將實現若干領域的潛在協同效應，包括透過向第三方廠商原始設備製造商進行外部銷售來增加總銷售額，並規範產品特徵及生產過程等。

於成立動力合資公司後，極光灣科技有限公司將不再是本集團之附屬公司。這將使本集團減少其內燃機動力總成產品生產業務之佔比，同時仍保留對其動力總成產品供應的

控制權，使本公司管理層能更專注於下一代純電動汽車產品的研發，加速轉型為新能源汽車領域的領導者。

於二零二三年三月二日，訂約方與Saudi Arabian Oil Company（「沙特阿美」）訂立意向書，據此沙特阿美擬以現金投資以獲得動力合資公司的少數股權。截至本中期報告日期，訂約方與沙特阿美尚未訂立具約束力的最終協議。

推出人民幣櫃台

本公司於二零二三年三月九日向香港聯合證券交易所申請增設人民幣（「人民幣」）交易櫃台，並於二零二三年六月十九日正式掛牌生效，股份代號為80175，英文股份簡稱為GEELY AUTO-R，中文股份簡稱為吉利汽車-R，每手買賣單位為1,000股。本公司相信推出人民幣櫃台將為其股東和潛在投資者提供更多的投資選擇及更大的流動性，並有助於擴大投資者基礎。

發行於二零二六年到期之人民幣15億元中期票據

於二零二三年八月十七日，本公司已在中國銀行間債券市場成功發行了總額人民幣15億元的中期票據。除非根據其條款提前終止，該中期票據為期三年，並將於二零二六年八月十七日到期。中期票據按面值平價發行，單張票據價為人民幣100元。該中期票據的固定年利率為3.25%，經過集中簿記建檔確定。中期票據將按年支付單利息，不計複利，並在到期日一次性還清本金。此次發行的中期票據所籌集的全部資金將投入中國國內，用於補充本公司附屬公司—吉潤汽車的流動資金需求。

管理層討論及分析

研發投入

二零二三年首六個月，本集團在研發費用總計約為人民幣30億元(二零二二年同期約為人民幣33億元)，該等費用已納入簡明綜合收益表的「行政費用」項目。

	二零二三 人民幣千元	二零二二 人民幣千元	同比變動 (%)
無形資產攤銷 (即已資本化之產品研發成本)	2,146,394	2,339,000	(8)
產品研發成本 (即不符合資本化)	843,808	926,194	(9)
於損益扣除之總研發成本	2,990,202	3,265,194	(8)

由於大多數正在進行中的研發項目針對尚未上市的新產品，因此大部分相關支出已進行資本化，僅在該產品投放市場後逐步以費用形式攤銷。二零二三年上半年，本集團資本化的產品研發支出同比增長了87%至人民幣51億元(計入簡明綜合財務狀況表中的無形資產)。其中，極氪品牌作為本集團在高端智能純電領域的重要戰略佈局，上半年研發支出快速增長，是資本化的產品研發支出同比顯著增長的主要原因之一。

本集團的研發投入持續專注於新能源整車及關鍵技術的研發，特別是智能互聯及數字化等前瞻性技術的創新。本集團將繼續加大研發投入力度，以進一步提升核心競爭力，鞏固行業領先地位。

汽車製造

根據中汽協數據，截至二零二三年上半年，中國乘用車市場的銷量較去年同期增長8.8%，達到1,126.8萬部。由於需求復甦不及預期，補貼退坡等因素影響，中國乘用車市場新能源汽車銷量增速放緩，增長44%，而燃油車則延續了去年大幅下跌的趨勢。

在這種市場環境下，本集團上半年汽車銷量達到694,045部，同比增長13%，增速優於整體市場，主要得益於良好的品牌影響力和熱銷新車型的帶動。其中，新能源汽車銷量為157,889萬部，佔比達到23%，同比迅速增長44%。

二零二三年上半年，吉利品牌推出全新專屬新能源「銀河」系列，強勢進軍新能源市場，獲得廣泛關注。極氪品牌高端智能純電車型交付量快速增長，已成為高端細分市場的領導者。在燃油車市場持續下行的情況下，本集團通過產品組合調整，燃油車銷量較去年同比上升6%，明顯優於行業表現。

儘管上半年中國車市出現了激烈的價格戰，本集團燃油車仍然維持良好利潤空間，為本集團盈利能力提供良好支撐。通過品牌提升和產品組合優化，二零二三年上半年本集團汽車平均出廠銷售價格同比上漲約7%，至人民幣101,168元。

二零二三年上半年，本集團主要以「吉利吉星」系列、「吉利幾何」系列、「吉利銀河」系列、「極氪」品牌、「領克」品牌及「睿藍」品牌，在不同的銷售渠道中服務不同細分市場。「吉利吉星」系列是吉利品牌下主流大眾市場的傳統燃油車系列。「吉利幾何」系列是吉利品牌下大眾化純電動車系列。「吉利銀河」系列是吉利品牌下中高端新能源系列。「極氪」品牌是本集團豪華智能純電動車品牌。「領克」品牌是本集團與沃爾沃汽車公司(「沃爾沃汽車」)的合資品牌，以全球高端市場為目標。「睿藍」品牌則是本集團與力帆科技(集團)股份有限公司(「力帆科技」)的合資品牌，以換電車市場為目標。目前，本集團在中國擁有1,037家經銷

管理層討論及分析

商，銷售「吉利吉星」系列；「吉利幾何」系列在中國擁有386家經銷商；「吉利銀河」系列銷售渠道也在積極佈局中；極氪在中國通過18家極氪中心、219家極氪空間、40家極氪家及29家交付中心服務其客戶；領克合營公司在中國通過362家領克中心、246家領克站、28家領克空間及1家快修站服務其客戶；重慶睿藍則在中國擁有172家獨立經銷商門店。

新產品

本集團於二零二三年上半年已推出以下新產品：

「吉利」品牌：

- 「吉利銀河L7」
- 「吉利幾何熊貓Mini」
- 「博越Cool」

「極氪」品牌：

- 極氪X

下半年，本集團仍將集中投放多款新能源車型，尤其是加大在混動市場的佈局。主要的全新車型包括：

「吉利」品牌：

- 「吉利銀河L6」：一款緊湊型插電混動轎車，基於緊湊型模塊化基礎架構（「CMA」）以及雷神混動系統開發。
- 「吉利銀河E8」：一款純電轎車，基於純電模塊化基礎架構開發。

- 「吉星系列」：全新星越L油電混動車（「油電混動車」）。
- 「吉星系列」：全新星瑞L油電混動車。

「極氪」品牌：

- 一款純電動轎車，由浩瀚智能進化體驗架構（「SEA」）所開發。

「領克」品牌：

- 「領克08」：一款插電混動SUV車型，基於CMA以及Emotive混動系統開發。

「睿藍」品牌：

- 「睿藍7」：一款換電純電車型。

極氪

極氪智能科技控股有限公司（「極氪」）於二零二一年三月成立，為本集團的非全資附屬公司。現時極氪由本集團、吉利控股以及外部投資人共同持有，主要專注於研發、採購和銷售智能純電汽車和相關產品，同時提供相關服務。極氪致力於智能純電出行前瞻技術的研發，並在SEA的基礎上推出三款車型，分別是豪華獵裝轎跑—極氪001、豪華純電MPV—極氪009和新型豪華多功能SUV—極氪X。極氪通過創新的商業模式，建立了全新品牌直營終端銷售通路，自行打造全場景充電補能服務體系，同時設計了創新的用戶權益計畫，以促進潮流生活、豪華科技與用戶生態與產業生態的融合，並與用戶共創共用，創造更大的價值。

截至二零二三年六月三十日，極氪品牌已累計交付超過12萬部汽車；今年1-6月，共交付42,633部，同比增長124%。在人民幣30萬元以上的純電動車市場中，極氪佔有27.4%的市場份額。其中，極氪001是中國品牌中首款單月交付突破萬輛的純電豪華車，創造了4項世界吉尼斯紀錄。憑藉優秀的產品力，極氪001成為全球首款交付超過10萬部的豪華車，其平均訂單金額超過人民幣33.6萬元，並於二零二三年上半年再次保持「30萬以上中國品牌

管理層討論及分析

純電車型銷量冠軍」的地位。另外，旗艦車型極氪009的平均訂單金額達到人民幣52.7萬元，成為50萬以上豪華MPV全品類的銷售冠軍，在中國市場中每售出3部豪華MPV就有1部是極氪009。第三款車型極氪X推陳出新，開創了緊湊級豪華市場的新標準，於4月12日上市，6月12日正式開始交付。同時，極氪持續加快智能技術的進化，截至二零二三年六月三十日，極氪001和極氪009總計已進行12次空中下載技術(OTA*)推送，共升級了50萬多車次，實現了250多項功能更新和近2,500項體驗優化。

除了產品交付的突破，極氪的用戶服務生態建設也取得新的里程碑。截至二零二三年六月三十日，極氪直營門店已達到306家(包括極氪中心、極氪空間和交付中心等線下門店)，覆蓋全國75個城市。全國120多個城市中有近750個極氪能源充電站，在中國純電動車品牌中名列前茅，平均每天建成1.2個充電站。第三方充電網路覆蓋340多個城市，提供52萬多個充電槍。極氪的交付服務遍佈全國330多座城市，並在全國31個省份、208個城市擁有近300家優質服務中心。

截至二零二三年六月三十日的上半年，極氪的淨虧損為人民幣約8.1億元。

* OTA中文名為「空中下載技術」，它是通過移動通信的空中介面實現對移動終端設備及SIM卡數據進行遠程管理的技術。

領克投資

領克投資於二零一七年十月成立，是由本集團、沃爾沃汽車以及吉利控股共同持有的合營公司，當中本集團持有

50%權益。該公司旨在以「領克」品牌在中國和國際市場進行高端乘用車的研發、生產、銷售和服務。領克投資作為全球具有領先設計和製造能力的品牌，致力於為全球高端出行市場提供優質的乘用車和出行服務。

截至二零二三年上半年，領克投資的銷量達到82,037部，較去年同期增長約6.2%。自推出以來，領克投資累計銷量已超過90萬部，在中國高端汽車品牌市場的份額穩步增加。此外，二零二三年上半年，領克投資還在歐洲多地開展業務，涉及荷蘭、法國、義大利、德國、瑞典、比利時和西班牙等多個國家。其訂閱商業模式也成為該行業的一個顛覆者。截至二零二三年六月，註冊會員已超過22萬人，訂閱量達到25,667部，上半年新增訂閱量較去年同期增長近一倍。

二零二三年上半年，領克投資的淨虧損為人民幣6.6億元。業績下滑的主要原因來自加速新能源轉型的大量投入，以及領克投資在歐洲市場的業務拓展所致。

重慶睿藍

重慶睿藍於二零二二年一月成立，是本集團與力帆科技共同投資的合營公司，截至二零二三年六月三十日，本集團持有其45%的股權，是本集團的聯營公司。重慶睿藍的主要業務是研發、銷售和運營汽車，其中包括換電車。重慶睿藍致力於建立以使用者為中心的可循環換電生態系統。通過持續升級車輛、充電站、數據雲端技術以及商業模式的優化，重慶睿藍解決了新能源市場的核心問題，為使用者提供便捷、無憂的出行體驗和智能換電生態，同時為市場帶來競爭力強的換電產品和服務。

管理層討論及分析

二零二三年是睿藍成立的第二年，上半年總銷量達到16,125部。在這段期間，本集團和力帆科技合作，共同對重慶睿藍進行了人民幣8.5億元的增資，使重慶睿藍的註冊資本由人民幣6億元增加到人民幣14.5億元，而本集團持股比例則從原來的50%下降至45%。這次增資將有助於重慶睿藍提升資本實力和運營能力，推動其汽車產業的轉型升級。

同年上半年，重慶睿藍推出了多款新產品，發佈了GBRC水晶架構等技術成果，形成了競爭力強的換電生態體系。未來，重慶睿藍將繼續提升在B端市場佔有率，以便捷、低成本和科技體驗為賣點，為客戶提供無憂的電池使用體驗。

吉致汽車金融

吉致汽車金融有限公司(「吉致汽車金融」)是由本集團與法國巴黎銀行個人金融(「法巴個人金融」)合資組成的汽車融資公司，本集團持有其80%的股權。吉致汽車金融主要提供汽車批發融資解決方案給汽車經銷商，以及為終端客戶提供零售融資解決方案，支援吉利、幾何、極氪、領克、睿藍和沃爾沃汽車等品牌。

二零二三年上半年，在經濟形勢複雜多變的環境下，吉致汽車金融積極穩健地發展業務。期內，吉致汽車金融累計成交車輛貸款金額達到187億元，較去年同期增長了6%。特別值得一提的是，零售新能源車貸款規模快速增長，佔到零售總貸款量的36%(計算方式為零售新能源車貸款金額除以零售總貸款金額)。然而，為了遵守監管要求並增加市場推廣費用，上半年吉致汽車金融經歷了貸款撥備率的提高，使得淨利潤同比下降了13%，達到人民幣6.48億元。

吉致汽車金融借助多年積累的車貸領域數據以及系統化的量化分析能力，成功開發出多種信用評估模型，建立了高效的反欺詐體系，從而實現了車貸業務中「資產品質、業務規模與效益」的良性互動。二零二三年上半年，吉致汽車金融的車貸較去年同期增長了9%。

吉致汽車金融致力於積極管理融資成本，並持續拓展新業務領域。二零二三年上半年，吉致汽車金融持續擴大外部融資渠道，包括銀團貸款、雙邊銀行授信和資產支持證券(ABS)。期內，吉致汽車金融共發行兩期ABS，總額達人民幣95億元，為業務增長提供可持續支持。二零二三年六月，吉致汽車金融成功簽署了一份與8家銀行的可持續發展銀團貸款，獲得人民幣22億元長期資金。同時，為全面配合本集團業務發展策略，吉致汽車金融為吉利品牌旗下全新新能源專屬系列「銀河」開發了全新融資方案。

於二零二二年七月十一日，本集團與法巴個人金融及其全資附屬公司簽訂了股權轉讓協議。根據該協議，法巴個人金融的全資附屬公司同意向本集團購買吉致汽車金融註冊資本的5%權益，初步現金代價約為人民幣420,706,000元，金額將根據吉致汽車金融在二零二零年七月三十一日至完成日期期間的賬面值變動進行調整。於完成後，吉致汽車金融將由本集團及法巴個人金融分別擁有75%及25%權益。

出口

二零二三年上半年，本集團共出口了121,185部汽車，較去年同期增長了38%，出口量佔本集團總銷量的17%。出口銷售保持了過去一年的強勁增長態勢，主要以燃油車為出口產品。

管理層討論及分析

東南亞、中東和南美等發展中國家仍然是本集團最重要的出口市場。除了直接從中國出口，本集團還通過與當地合作夥伴的合約製造安排，組裝部分出口車型。截至二零二三年六月底，本集團已通過54家銷售代理和490家銷售服務網點，向61個國家出口產品。

在二零二三年四月底，本集團成功收購了馬來西亞寶騰49.9%的股份，這為本集團進入東南亞和右舵車市場提供了機遇。借助寶騰在當地的資源和經驗，本集團將加強東南亞業務的發展。未來，本集團將與寶騰合作開發寶騰品牌的電動汽車。

此外，本公司與韓國雷諾（作為本公司的聯營公司）的合作進展順利，上半年已開始向該聯營公司輸送車型和技術。目前正進行當地車型適配開發和產線升級的準備工作，預計二零二四年正式投產並在韓國開展銷售。

鑒於俄羅斯盧布和巴基斯坦盧比等外幣對人民幣的相對大幅貶值，本集團將持續評估與其出口業務相關的風險與機遇，並根據全球業務發展合規的核心原則相應地調整其國際運營。本集團將保持警惕，以應對不斷變化的情勢，確保保護其利益。

展望

儘管市場需求和宏觀經濟依然面臨不確定性，本集團管理層對於完成全年165萬部的銷量目標仍保持樂觀。

雖然新能源車市場增速放緩，但本集團仍認為其擁有巨大的發展潛力和機遇。二零二三年下半年即將推出的多款混合動力和純電動車型是多年技術積累的成果，將為本集團帶來新的增長契機。同時，本集團將持續優化燃油車產品組合，推出少量戰略性升級車型來刺激市場需求，與此同時，也會加強成本控制，以確保燃油車業務持續穩盈。下半年本集團將繼續在智能駕駛、智能座艙和人工智能三大領域持續創新，以強化吉利技術的競爭壁壘。

當前，中國汽車市場正面臨快速轉型和市場集中度攀升的雙重挑戰。極氪在過去兩年的快速成長充分展示了本集團在新能源和智能汽車領域的強大實力。管理團隊將積極應對所有挑戰，依賴本集團的財務實力和技術積累，推動其持續穩健發展。為此，我們將保持對市場動態的敏銳觀察，靈活應對環境變化，並積極尋求創新解決方案以保持競爭優勢。同時，我們將深化與合作夥伴的關係，進一步擴大合作範疇，這也是實現本集團持續穩健發展的重要策略。

管理層討論及分析

資本架構及財資政策

本集團主要通過其自有營運現金流量、中國及香港的商業銀行短期銀行貸款以及其供應商賒賬來應付其短期營運資金的需求。就其較長期資本開支(包括產品及技術開發成本、生產設施的建設、擴建及升級的投資)而言，本集團的策略是結合其營運現金流量、銀行借款及在資本市場的集資活動來撥付此等較長期資本承擔。

於二零二三年六月三十日，本集團的股東資金約為人民幣766億元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣751億元)。截至二零二三年六月三十日止六個月，本公司並無發行任何普通股。

外幣兌換之風險

截至二零二三年六月三十日止六個月內，本集團的主要業務涉及在中國境內銷售汽車、汽車零部件、電池包和相關零部件。本集團的資產和負債主要以人民幣計價，該貨幣是本公司及其主要附屬公司的功能貨幣。

關於出口業務，本集團在此期間的大部分出口銷售以美元計價。此外，倘在海外出口市場擁有本地附屬公司、聯營公司或合營公司，本集團可能面臨外匯風險，尤其是在新興市場。海外市場本地貨幣的貶值可能導致外匯損失，影響本集團的競爭力，進而影響其在這些市場的銷量。為了減輕這種外匯風險，本集團在期內進行了外幣遠期合約。此外，本集團已啟動計劃，以建立額外的海外工廠，從而增加以本地貨幣計價的成本比例，以便從事本地業務活動。此外，為了彌補出口市場的較高成本，本集團已加快了出口車型的更新，並開始簡化出口業務，聚焦展示比較優勢。這些努力的目標是實現提高客戶滿意度、改善運營效率，並在出口市場實現規模經濟。

本集團的管理層將密切監控市場情況，並在必要時考慮使用適當的工具來管理外匯風險。

流動資金及財務資源

於二零二三年六月三十日，本集團的流動比率(流動資產／流動負債)約為1.03(於二零二二年十二月三十一日：1.15)，以本集團總借款(不包括貿易及其他應付款項及租賃負債)比總股東權益(不包括非控股股東權益)計算的本集團資本負債比率約為5.4%(於二零二二年十二月三十一日：14.4%)。在此期間，本集團歸還了一筆較大金額的來自母公司吉利控股的貸款，以及一筆3億美元的優先票據。此外，二零二三年二月十二日，極氪與五名投資者達成協議，發行共139,375,669股A系列優先股及獲得總額為7.5億美元(折合人民幣約為54億元)的融資款項。截至二零二三年六月三十日，已完成認購134,992,983股A系列優先股，總額約為7.26億美元(約合人民幣52億元)。於二零二三年六月三十日，本集團的總現金水平(包括銀行結餘、現金、受限制及已抵押銀行存款)維持於人民幣336億元的穩定水平，與其於二零二二年十二月三十一日的總現金水平相若。

於二零二三年六月三十日的總借款(不包括貿易及其他應付款項及租賃負債)約為人民幣41億元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣108億元)，為本集團的銀行借款及來自一間關聯公司的貸款。於二零二三年六月底，本集團總借款主要以人民幣或美元計價。外幣借款與本集團出口收益的貨幣組合一致，該等收益主要以美元計價。借款為無抵押、付息及於到期時償還。倘出現其他商機而需籌集額外資金，董事相信本集團有能力取得有關融資。

管理層討論及分析

僱員薪酬政策

於二零二三年六月三十日，本集團的僱員總數約53,000人（於二零二二年十二月三十一日：49,000人）。僱員的薪酬組合以員工個人經驗及工作範圍為釐定基準。管理層每年

根據員工的整體表現及市場情況作出薪酬檢討。本集團亦參加了香港的強制性公積金計劃及中國的國家管理退休福利計劃。此外，僱員亦合資格根據本集團採納的認股權計劃獲授予認股權，以及根據股份獎勵計劃獲授予股份獎勵。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之證券之權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，本公司董事（「董事」）於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之證券中擁有根據證券及期貨條例第XV部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被視為或當作擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所述之登記冊之權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）所載上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(I) 於本公司證券之權益及淡倉

董事姓名	權益性質	股份數目或應佔股份數目		股權概約百分比或 應佔股權百分比 (%)
		好倉	淡倉	
股份				
李書福先生(附註1)	於受控法團之權益	4,215,888,000	—	41.92
李書福先生	個人	23,140,000	—	0.23
李東輝先生	個人	5,004,000	—	0.05
桂生悦先生	個人	17,877,000	—	0.18
安聰慧先生	個人	7,876,000	—	0.08
洪少倫先生	個人	4,000,000	—	0.04
淦家閱先生	個人	2,230,200	—	0.02
汪洋先生	個人	1,000,000	—	0.01

管理層討論及分析

(II) 於本公司相關股份之權益及淡倉

董事姓名	權益性質	股份數目或應佔股份數目		股權概約百分比或 應佔股權百分比 (%)
		好倉	淡倉	
認股權				
桂生悅先生	個人	13,500,000(附註2)	—	0.13
李東輝先生	個人	14,000,000(附註2)	—	0.14
安聰慧先生	個人	22,000,000(附註2)	—	0.22
洪少倫先生	個人	3,000,000(附註2)	—	0.03
魏梅女士	個人	7,000,000(附註2)	—	0.07
淦家閱先生	個人	8,000,000(附註2)	—	0.08
淦家閱先生	個人	4,200,000(附註3)	—	0.04

附註：

- (1) 於二零二三年六月三十日，Proper Glory Holding Inc. (「Proper Glory」)及其一致行動人士合共持有4,215,888,000股股份之權益(不包括李書福先生直接持有之股份)，相當於本公司已發行股本約41.92%。Proper Glory為一間於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由浙江吉利控股集團有限公司及吉利集團有限公司分別擁有68%及21.29%權益。
- (2) 權益涉及本公司於二零二一年一月十五日授予董事之認股權。認股權可於二零二三年一月十五日至二零二八年一月十四日期間按認購價每股股份港幣32.70元予以行使。持股百分比乃根據(i)認股權已獲全面行使；及(ii)於認股權行使時之本公司已發行股本總數與於二零二三年六月三十日本公司已發行股本總數相同為基準計算。
- (3) 權益涉及本公司之受限制股份獎勵，即本公司於二零二一年八月三十日所採納之股份獎勵計劃項下授出之未歸屬股份獎勵，相當於本公司於二零二三年六月三十日之已發行股本的0.04%。

管理層討論及分析

(III) 於本公司相聯法團之證券之權益及淡倉

董事姓名	相聯法團名稱	於相聯法團之股份數目		股權概約 百分比 (%)
		好倉	淡倉	
認股權				
李書福先生	Proper Glory Holding Inc.	8,929 (附註1)	—	89.29
李書福先生	吉利集團有限公司	50,000	—	100
李書福先生	浙江吉利控股集團有限公司	人民幣938,074,545元 (附註2)	—	91.08
李書福先生	浙江吉利汽車有限公司	人民幣2,069,907,337元 (附註3)	—	72.40
李書福先生	浙江吉利華普汽車有限公司	人民幣240,000,000元 (附註4)	—	100
李書福先生	浙江豪情汽車製造有限公司	人民幣3,530,000,000元 (附註5)	—	100
李書福先生	浙江吉潤汽車有限公司	7,900,000美元 (附註6)	—	1
李書福先生	湖南吉利汽車部件有限公司	885,000美元 (附註7)	—	1
李書福先生	ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited	人民幣522,000,000元 (附註8)	—	22.93
安聰慧先生	ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited	人民幣68,000,000元 (附註9)	—	2.99
李東輝先生	ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited	人民幣20,000,000元 (附註10)	—	0.88
桂生悅先生	ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited	人民幣10,000,000元 (附註11)	—	0.44
魏梅女士	ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited	人民幣5,800,000元 (附註12)	—	0.25
淦家閱先生	ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited	人民幣4,000,000元 (附註13)	—	0.18

管理層討論及分析

附註：

- (1) Proper Glory Holding Inc.為一間於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)及吉利集團有限公司分別擁有68%及21.29%權益。吉利集團有限公司為一間於英屬處女群島註冊成立之私人公司，並由李書福先生全資實益擁有。吉利控股為一間於中國註冊成立之私人公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (2) 吉利控股為一間於中國註冊成立之私人公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (3) 浙江吉利汽車有限公司(「浙江吉利」)為一間於中國註冊成立之私人公司，並由吉利控股擁有72.40%權益、由李書福先生於當中擁有權益之其他實體擁有1.61%權益及由獨立第三方擁有25.99%權益。
- (4) 浙江吉利華普汽車有限公司(「浙江華普汽車」)(前稱上海華普汽車有限公司)為一間於中國註冊成立之私人公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (5) 浙江豪情汽車製造有限公司(「浙江豪情」)為一間於中國註冊成立之私人公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (6) 浙江吉潤汽車有限公司(「吉潤汽車」)於中國註冊成立，並由浙江吉利擁有1%權益。
- (7) 湖南吉利汽車部件有限公司於中國註冊成立，並由浙江豪情擁有1%權益。
- (8) ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited為一間於開曼群島註冊成立之有限公司，並由李書福先生及其聯繫人士實益擁有22.93%權益。
- (9) ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited為一間於開曼群島註冊成立之有限公司，並由執行董事安聰慧先生及其聯繫人士實益擁有2.99%權益。
- (10) ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited為一間於開曼群島註冊成立之有限公司，並由執行董事李東輝先生及其聯繫人士實益擁有0.88%權益。
- (11) ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited為一間於開曼群島註冊成立之有限公司，並由執行董事桂生悅先生及其聯繫人士實益擁有0.44%權益。
- (12) ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited為一間於開曼群島註冊成立之有限公司，並由執行董事魏梅女士及其聯繫人士實益擁有0.25%權益。
- (13) ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited為一間於開曼群島註冊成立之有限公司，並由執行董事淦家閱先生及其聯繫人士實益擁有0.18%權益。

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，概無董事或本公司最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股份、相關股份或債券中擁有或視為擁有任何權益或淡倉而須：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例有關條文被視為或當作擁有之權益及淡倉)；或須(b)根據證券及期貨條例第352條記入該條例所述登記冊；或須(c)根據上市規則所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則知會本公司及聯交所。

管理層討論及分析

認股權

本公司認股權計劃(「二零一二年認股權計劃」)之詳情於截至二零二二年十二月三十一日止年度之本公司年報中披露。

本公司於二零一二年五月十八日舉行的股東週年大會上以普通決議案通過採納於截至二零二三年六月三十日止六個月內生效的二零一二年認股權計劃。按照本公司於二零一二年五月十八日舉行的股東週年大會當日已發行股本中7,474,860,450股每股面值為港幣0.02元的普通股(「股份」)，根據二零一二年認股權計劃可予授出的認股權獲行使後可發行的股份數目最多為747,486,045股股份，佔本公司於採納二零一二年認股權計劃當日已發行股本的10%及於二零二三年六月三十日之本公司已發行股份總數約7.43%。

二零一二年認股權計劃於二零二二年五月十八日屆滿，故本公司於二零二三年六月三十日並無任何根據二零一二年認股權計劃可予授出的認股權。於二零二三年六月三十日，根據二零一二年認股權計劃與所有尚未行使認股權相關之可予發行的證券總數為532,540,000股股份，相當於本公司於二零二三年六月三十日全部已發行股本約5.30%。

採納二零二三年認股權計劃及修訂二零二一年股份獎勵計劃

根據聯交所於二零二二年七月刊發有關上市發行人股份計劃的上市規則修訂建議以及上市規則的輕微修訂(「諮詢總結」)，上市規則第17章已修訂為規管認股權計劃及股份獎勵計劃，自二零二三年一月一日起生效(「新第17章」)。

於二零二二年十二月二十三日，董事會議決(i)採納二零二三年認股權計劃(「二零二三年認股權計劃」)；及(ii)修訂本公司於二零二一年八月三十日採納的股份獎勵計劃(「二零二一年股份獎勵計劃」)之條款，以符合新第17章的要求，其詳情載於本公司日期為二零二二年十二月二十三日之公佈。

二零二三年認股權計劃及修訂二零二一年股份獎勵計劃已經由股東於二零二三年四月二十八日舉行的本公司股東特別大會上正式批准。有關二零二三年認股權計劃及修訂二零二一年股份獎勵計劃之詳情載於本公司日期為二零二三年四月六日之通函。

管理層討論及分析

截至二零二三年六月三十日止六個月內，根據二零一二年認股權計劃、二零二三年認股權計劃及二零二一年股份獎勵計劃授予各參與者或涉及新股份的參與者類別的認股權及股份獎勵之詳情如下：

						於二零二三年 一月一日			於二零二三年 六月三十日			期內於認股權 及股份獎勵行使／ 歸屬日期前的股價 (附註5)
		行使期		行使／ 購買價	尚未行使認股權／ 尚未歸屬股份獎勵	期內授出	期內已行使 認股權／ 已歸屬股份獎勵	期內失效	尚未行使認股權／ 尚未歸屬股份獎勵	期內於認股權 及股份獎勵授出 日期前的股價 港元	尚未行使認股權／ 尚未歸屬股份獎勵	尚未行使認股權／ 尚未歸屬股份獎勵
授出日期	歸屬期	自	至	港元								
董事及其聯繫人士												
安聰慧先生 －認股權	二零二一年 一月十五日 (附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.70	22,000,000	-	-	-	22,000,000	-	-	-
洪少倫先生 －認股權	二零二一年 一月十五日 (附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.70	3,000,000	-	-	-	3,000,000	-	-	-
淦家閱先生 －認股權	二零二一年 一月十五日 (附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.70	8,000,000	-	-	-	8,000,000	-	-	-
－股份獎勵	二零二一年 八月三十日 (附註2)		不適用	0.02	4,200,000	-	-	-	4,200,000	-	-	-
桂生悅先生 －認股權	二零二一年 一月十五日 (附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.70	13,500,000	-	-	-	13,500,000	-	-	-
李東輝先生 －認股權	二零二一年 一月十五日 (附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.70	14,000,000	-	-	-	14,000,000	-	-	-
魏梅女士 －認股權	二零二一年 一月十五日 (附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.70	7,000,000	-	-	-	7,000,000	-	-	-
其他僱員參與者												
－認股權												
－第1批	二零一八年 九月七日 (附註3)	二零一九年 九月七日	二零二三年 九月六日	15.96	600,000	-	-	-	600,000	-	-	-
－第2批	二零二零年 一月十四日 (附註4)	二零二一年 一月十四日	二零二五年 一月十三日	16.04	790,000	-	-	-	790,000	-	-	-
－第3批	二零二一年 一月十五日 (附註1)	二零二三年 一月十五日	二零二八年 一月十四日	32.70	476,100,000	-	-	(12,450,000)	463,650,000	-	-	-
－股份獎勵	二零二一年 八月三十日 (附註2)		不適用	0.02	109,022,047	-	-	(2,779,500)	106,242,547	-	-	-

附註1：該等認股權將於授出日期後第二個週年當日起計五年內分批歸屬，每批為20%，並可於該等認股權於二零二八年一月十四日屆滿前獲行使。於二零二三年六月三十日，424,920,000份認股權尚未歸屬。

附註2：該等股份獎勵將於授出日期後四年內每個週年當日分批歸屬，每批為25%。

附註3：該等認股權將於授出日期後四年內每個週年當日分批歸屬，每批為25%，並可於該等認股權於二零二三年九月六日屆滿前獲行使。於二零二三年六月三十日，所有該等認股權已悉數歸屬。

附註4：該等認股權將於授出日期後四年內每個週年當日分批歸屬，每批為25%，並可於該等認股權於二零二五年一月十三日屆滿前獲行使。於二零二三年六月三十日，197,500份認股權尚未歸屬。

附註5：所述價格指緊接行使認股權及歸屬股份獎勵當日普通股之加權平均收市價。

附註6：概無認股權或股份獎勵已授予服務提供者（定義見新第17章）。

管理層討論及分析

股份獎勵

本公司股份獎勵計劃

二零二一年股份獎勵計劃之詳情於截至二零二二年十二月三十一日止年度之本公司年報中披露。

本公司已於二零二一年八月三十日舉行的本公司董事會會議上通過決議案以採納二零二一年股份獎勵計劃，其旨在吸引及挽留對有利於本集團成長及發展作出貢獻的優秀僱員。二零二一年股份獎勵計劃之詳情載於本公司日期為二零二一年八月三十日之公佈。

二零二一年股份獎勵計劃項下可授出的股份數目最多為350,000,000股，佔本公司於本中期報告日期已發行股份總數約3.48%，可通過將發行新股份或將於二級市場購買現有股份的方式達成。

採納二零二一年股份獎勵計劃後，本公司議決透過向承授人發行及配發新股份的方式，向10,884名選定參與者獎勵合共167,022,000股普通股。於二零二三年六月三十日，二零二一年股份獎勵計劃項下可用於未來授出的股份數目為203,430,207股，佔本公司於本報告日期全部已發行股本的2.02%。

除非經本公司股東於股東大會批准，於任何時候授予或累計授予一名選定參與者的股份數目最高不得超過本公司於二零二一年股份獎勵計劃採納之日已發行股本的1%。

就選定參與者授出之股份將自二零二二年八月三十日至二零二五年八月三十日分四批歸屬，每年為25%，條件為該等僱員仍須按表現要求服務，包括但不限於達成公司層面業績指標和選定參與者層面業績指標。待歸屬條件達成後，該等新股份將於歸屬日期按每股股份港幣0.02元的面值轉讓予選定參與者。選定參與者須支付獎勵股份的面值。

選定參與者為本公司僱員及其聯屬人士，且並非本公司關連人士。

於二零二三年六月三十日，本公司已委任專業獨立的受託人（「受託人」）中銀國際英國保誠信託有限公司協助管理及歸屬根據二零二一年股份獎勵計劃授出之獎勵股份。

於二零二三年八月十六日，中銀國際英國保誠信託有限公司的委任已終止，中銀國際信託（香港）有限公司已獲本公司委任為二零二一年股份獎勵計劃的新受託人，自二零二三年八月十六日起生效。

受託人將不會就根據信託持有的任何普通股行使表決權。獎勵股份將根據選定參與者的信託契約配發及發行予以信託方式持有獎勵股份的受託人。

截至二零二三年六月三十日止六個月內的獎勵股份數目變動如下：

	二零二三年
於一月一日之結餘	113,391,000
已失效	(2,779,500)
於六月三十日之結餘	110,611,500

二零二一年股份獎勵計劃將自採納日期（即二零二一年八月三十日）起生效及有效以及將於(i)自採納日期起計滿十(10)週年當日；及(ii)董事會釐定的提前終止日期（以較早者為準）終止，惟有關終止不會影響任何選定參與者於二零二一年股份獎勵計劃計劃項下的任何存續權利。

於二零二二年十二月二十三日，董事會議決修訂二零二一年股份獎勵計劃，以符合新第17章。修訂二零二一年股份獎勵計劃已經股東將於本公司於二零二三年四月二十八日舉行的股東特別大會上正式批准。

管理層討論及分析

於二零二三年一月一日及二零二三年六月三十日可供授出的認股權及股份獎勵之數目如下：

	於二零二三年 一月一日	於二零二三年 六月三十日
二零一二年認股權計劃項下之認股權		
授權限額項下	-	-
二零二三年認股權計劃項下之認股權		
授權限額項下	-	(附註A)
服務提供者分項限額項下	-	(附註B)
二零二一年股份獎勵計劃項下之股份獎勵		
授權限額項下	200,650,707	(附註A)
服務提供者分項限額項下	-	(附註B)

附註A：授權限額項下將授出之認股權及股份獎勵總數不應超過1,005,697,378股。此外，授權限額項下將授出之股份獎勵不應超過203,430,207股。

附註B：服務提供者分項限額項下將授出之認股權及股份獎勵總數不應超過100,569,737股。

截至二零二三年六月三十日止六個月，概無授出認股權或股份獎勵。於二零二三年六月三十日，根據本公司所有股份計劃可發行的認股權及股份獎勵數目為642,982,547股，佔本公司已發行普通股加權平均數約6.39%。

ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited (「極氪控股」) 的股份獎勵計劃

於二零二一年八月二十日，極氪控股亦採納股份獎勵計劃(「極氪股份獎勵計劃」)。為免生疑，極氪控股並非主要附屬公司(定義見新第17章)。極氪股份獎勵計劃旨在鼓勵選定參與者繼續為極氪控股及其附屬公司(「極氪集團」)的長期增長作出更大貢獻，從而提高本公司之價值，對股東有利，並吸引及挽留對有利於極氪集團成長及發展作出貢獻的優秀僱員。極氪股份獎勵計劃之詳情載於本公司日期為二零二一年八月二十日之公佈。

極氪股份獎勵計劃項下可授出的極氪控股普通股(「極氪股份」)之股份數目最多為150,000,000股極氪股份，可通過新極氪股份之方式授出。

緊隨採納極氪股份獎勵計劃後，極氪控股根據極氪股份獎勵計劃，通過預留及未來發行新普通股，向3,393名選定參與者(彼等並非本公司關連人士)授出56,560,400股普通股(「極氪獎勵股份」)。倘達到極氪股份獎勵計劃規定的歸屬條件，授出的極氪獎勵股份將分四批歸屬如下：(i)第一批(佔授出的極氪獎勵股份最高達25%)將於二零二二年四月十五日歸屬；(ii)第二批(佔授出的極氪獎勵股份最高達25%)將於二零二三年四月十五日歸屬；(iii)第三批(佔授出的極氪獎勵股份最高達25%)將於二零二四年四月十五日歸屬；及(iv)第四批(佔授出的極氪獎勵股份最高達25%)將於二零二五年四月十五日歸屬。選定參與者必須支付極氪獎勵股份的面值。

管理層討論及分析

極氫控股根據極氫股份獎勵計劃，通過預留及未來發行新普通股，再向7,761名選定參與者（彼等並非本公司關連人士）授出37,957,156股極氫獎勵股份。倘達到極氫股份獎勵計劃規定的歸屬條件，授出的極氫獎勵股份將分四批歸屬如下：(i)第一批（佔授出的極氫獎勵股份最高達25%）將於二零二三年四月十五日歸屬；(ii)第二批（佔授出的極氫獎勵股份最高達25%）將於二零二四年四月十五日歸屬；(iii)第三批（佔授出的極氫獎勵股份最高達25%）將於二零二五年四月十五日歸屬；及(iv)第四批（佔授出的極氫獎勵股份最高達25%）將於二零二六年四月十五日歸屬。選定參與者必須支付極氫獎勵股份的面值。

截至二零二三年六月三十日止六個月，極氫控股根據極氫股份獎勵計劃，通過預留及未來發行新普通股，再向4,427名選定參與者（彼等並非本公司關連人士）授出17,955,300股極氫獎勵股份。倘達到極氫股份獎勵計劃規定的歸屬條件，授出的極氫獎勵股份將分四批歸屬如下：(i)第一批（佔授出的極氫獎勵股份最高達25%）將於二零二四年四月十五日歸屬；(ii)第二批（佔授出的極氫獎勵股份最高達25%）將於二零二五年四月十五日歸屬；(iii)第三批（佔授出的極氫獎勵股份最高達25%）將於二零二六年四月十五日歸屬；及(iv)第四批（佔授出的極氫獎勵股份最高達25%）將於二零二七年四月十五日歸屬。選定參與者必須支付極氫獎勵股份的面值。

於二零二三年六月三十日，極氫股份獎勵計劃項下可用於未來授出的極氫股份數目為53,317,637股，佔極氫控股於本報告日期已發行股本（假設極氫股份獎勵計劃項下預留之150,000,000股極氫控股的普通股已獲悉數發行）的2.21%。

截至二零二三年六月三十日止六個月，由於極氫獎勵股份的歸屬條件尚未達成，概無歸屬任何極氫獎勵股份。

截至二零二三年六月三十日止六個月的極氫獎勵股份數目變動如下：

	二零二三年
於一月一日之結餘	86,027,076
已授出	17,955,300
已失效	(7,300,013)
於六月三十日之結餘	96,682,363

極氫股份獎勵計劃自採納日期（即二零二一年八月二十日）起生效及有效，並將於(i)自採納日期起計滿十(10)週年當日；及(ii)極氫控股董事會釐定的提前終止日期（以較早者為準）終止，惟有關終止不會影響任何選定參與者於極氫股份獎勵計劃項下的任何存續權利。

中期股息

於二零二三年八月二十二日舉行之董事會會議中，董事會議決不向本公司股東派付中期股息（二零二二年：無）。

管理層討論及分析

關連交易

本集團於期內與關連人士有以下重大交易：

關連人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
關連公司(附註(a)及(b))			
浙江吉利汽車有限公司	銷售整車成套件	13,827,372	19,018,962
	銷售整車、整車成套件及相關售後零件	262,386	556,744
	購買次等物料之賠償收益	77,876	113,896
	購買整車	13,913,907	18,413,262
	購買整車成套件及汽車部件	12,075,755	–
	就出售次等物料所支付之賠償	52,897	113,778
	銷售汽車零部件	141,012	101,257
	產品研發與技術許可服務收入	16,086	–
浙江吉利商務服務有限公司	營運服務支出	101,535	59,223
浙江豪情汽車製造有限公司	銷售整車成套件	20,356,892	24,382,882
	銷售整車、整車成套件及相關售後零件	605,301	854,091
	購買次等物料之賠償收益	84,305	110,274
	購買整車	22,744,625	24,882,058
	購買整車成套件及汽車部件	4,620,539	–
	就出售次等物料所支付之賠償	72,112	128,835
	出售物業、廠房及設備(附註(d))	49,350	–
	銷售整車成套件及汽車部件	2,286,725	–
浙江吉利汽車零部件採購有限公司	購買汽車零部件	1,280,396	140,711
	營運服務支出	11,533	–
臨沂領吉春華汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	81,489	96,829
費縣領吉春華汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	22,462	19,272
沂水領吉遠通汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	16,118	18,454
東營領吉凱華汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	15,747	20,128

管理層討論及分析

關連人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
臨沂領古茂華汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	86,860	91,702
寧波吉利汽車研究開發有限公司	產品研發與技術許可服務收入	1,671,688	947,256
	產品研發與技術許可服務費	1,389,752	1,656,951
	購買汽車零部件	—	27,585
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	23,695	58,855
	收購物業、廠房及設備	27,814	—
	營運服務收入	32,205	—
山西新能源汽車工業有限公司	銷售整車成套件	128,790	21,221
	購買整車	172,500	20,480
Volvo Personvagnar AB	銷售動力總成系統及相關部件	150,257	158,970
上海美寰貿易有限公司	銷售整車、整車成套件及相關售後零件	202,063	462,886
	營運服務收入	—	146,644
	銷售動力總成系統及相關部件	56,315	24,584
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	23,547	40,706
吉利汽車集團有限公司	營運服務收入	97,713	50,324
	營運服務支出	138,081	—
	收購物業、廠房及設備(附註(c))	23,136	—
	產品研發與技術許可服務費	91,865	—
浙江吉創產業發展有限公司	購買汽車零部件	—	667,791
杭州軒宇人力資源有限公司	營運服務支出	88,630	—
成都高原汽車工業有限公司	銷售整車成套件	587,035	—
	購買整車	609,412	—
寧波杭州灣吉利汽車部件有限公司	購買整車	—	19,754
	購買汽車零部件	131,648	14,992
	營運服務收入	—	28,602
	購買整車成套件及汽車部件	94,523	4,837,451
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	1,136,728	—

管理層討論及分析

關連人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
西安吉利(附註(e))	銷售動力總成系統及相關部件	340,289	763,628
	購買整車	–	30,693
	購買整車成套件及汽車部件	–	6,256,880
	購買汽車零部件	20,823	–
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	2,597,171	139,016
	營運服務收入	–	33,039
浙江吉潤梅山汽車部件有限公司	購買汽車零部件	17,014	17,665
	銷售動力總成系統及相關部件	84,213	123,349
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	11,446	205,061
領吉汽車商貿有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	822,380	17,274
北京領吉盛汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	–	37,769
吉智(杭州)文化創意有限公司	營運服務支出	66,441	78,220
濱州領吉欣汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	22,527	–
上海吉津機電設備有限公司	收購物業、廠房及設備(附註(c)及(d))	19,237	20,196
廣州領吉行汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	–	28,331
吉利長興自動變速器有限公司	購買汽車零部件	1,267,035	218,701
	產品研發與技術許可服務收入	16,858	180,993
	營運服務收入	–	12,464
	收購物業、廠房及設備(附註(d))	–	12,504
	銷售動力總成系統及相關部件	13,100	–
London EV Company Limited	銷售動力總成系統及相關部件	13,620	11,513
大慶沃爾沃汽車製造有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	102,088	62,973

管理層討論及分析

關連人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
中嘉汽車製造(成都)有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	381,819	188,220
武漢領吉行汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	—	25,565
蘇州領吉鑫汽車銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	—	22,873
張家口極光灣發動機製造有限公司	購買汽車零部件	—	10,687
	銷售動力總成系統及相關部件	27,386	18,847
楓盛汽車(江蘇)有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	—	17,683
	購買汽車零部件	—	35,729
沃爾沃汽車銷售(上海)有限公司	銷售動力總成系統及相關部件	16,676	—
浙江聯控技術有限公司	產品研發與技術許可服務收入	179,423	708,581
	產品研發與技術許可服務費	563,386	87,825
沃爾沃汽車	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	108,367	32,930
	產品研發與技術許可服務收入	114,000	35,086
浙江吉利汽車製造有限公司	利息開支	156,178	42,598
南京領吉行汽車銷售有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	—	16,246
Valmet Automotive EV Power Ltd.	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	2,019,225	692,152
Polestar Performance AB	產品研發與技術許可服務收入	—	25,862
西安聯乘智能科技有限公司	購買整車成套件及汽車部件	—	11,935
杭州吉利易雲科技有限公司	營運服務支出	23,034	22,881

管理層討論及分析

關連人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
廣域銘島數字科技有限公司	營運服務支出	46,261	—
衢州極電電動汽車技術有限公司	購買汽車零部件	266,157	—
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	23,293	—
杭州極電電子科技有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	224,593	—
精靈汽車銷售(南寧)有限公司	營運服務收入	14,312	—
雷達新能源汽車(浙江)有限公司	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	19,160	—
青島領吉星汽銷售服務有限公司	銷售整車、相關售後零部件及配件	37,481	—
浙江吉速供應鏈管理有限公司	營運服務支出	24,744	—
浙江吉利易保汽車服務有限公司	購買次等物料之賠償收益	13,750	—
聯營公司			
漢拿萬都(寧波)汽車底盤系統科技 有限公司	購買汽車零部件	—	252,022
Closed Joint Stock Company BELGEE	銷售整車	601,781	—
	銷售汽車零部件	13,000	208,078

管理層討論及分析

關連人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
寧波市浩能瀚源能源科技有限公司*	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	—	12,359
浙江浩瀚能源科技有限公司 (「浩瀚能源」)	購買汽車零部件	20,443	—
重慶睿藍汽車銷售有限公司®	營運服務收入	13,374	—
	銷售汽車零部件	14,573	—
寶騰	利息收入	4,167	—
合營公司			
領克投資	產品研發與技術許可服務收入	430,261	—
	營運服務收入	101,546	—
	銷售動力總成系統及相關部件	11,597	—
凱悅汽車大部件製造(張家口)有限公司^	銷售動力總成系統及相關部件	221,727	479,365
	購買汽車零部件	65,937	—
	營運服務收入	—	41,169
	產品研發與技術許可服務收入	22,832	150,274
領克汽車銷售有限公司^	營運服務收入	—	69,344
	購買整車	—	34,619
	購買汽車零部件	31,792	—
	銷售整車、相關售後零部件及配件	76,970	41,470
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	107,959	23,743
余姚領克汽車部件有限公司^	銷售動力總成系統及相關部件	415,262	514,944
	營運服務收入	13,670	38,228
	購買整車	—	39,231
	購買汽車零部件	19,529	—
	產品研發與技術許可服務收入	84,539	361,233
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	681,355	491,683
領克汽車(張家口)有限公司^	營運服務收入	—	36,158
領克汽車國際銷售(余姚)有限公司^	營運服務收入	—	122,493
成都領克汽車有限公司^	產品研發與技術許可服務收入	41,007	61,126

管理層討論及分析

關連人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)
吉利亞歐(寧波梅山保稅港區)科技有限 公司 [△]	產品研發與技術許可服務收入	17,682	282,473
LYNK & CO International AB [△]	產品研發與技術許可服務收入	—	66,886
四川領克汽車製造有限公司 (前稱四川領吉汽車 製造有限公司) [△]	銷售動力總成系統及相關部件	327,355	581,137
	購買整車成套件及汽車部件	644,851	1,666,899
	銷售整車成套件	—	21,424
	營運服務收入	—	37,335
	購買汽車零部件	15,090	12,175
	銷售汽車部件(汽車部件銷售協議)	90,388	154,144
	營運服務支出	23,457	—
吉致汽車金融	利息收入	148,276	157,250

最終控股公司

浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)	利息開支	—	7,318
	營運服務支出	10,592	—
	收購物業、廠房及設備(附註(d))	26,011	—

附註：

(a) 本集團及關連公司受本公司最終控股公司之主要股東共同控制。

(b) 本集團並無中國國家發展和改革委員會刊發之汽車目錄，而該目錄乃繳納中國消費稅所須者。上述關連人士持有相關獲審批汽車產品目錄，故上文所載向上述關連人士銷售整車成套件以及購買整車已按淨額基準於簡明綜合收益表呈列(因該等交易屬於背對背交易)，此乃由於上述關連人士實際上僅作為促使繳付中國消費稅之渠道。基於相同理由，來自該等關連人士之有關賠償收入及賠償開支亦已因屬於背對背交易而按淨額基準呈列。

(c) 根據日期為二零二零年十一月四日之收購協議，本公司與吉利控股訂立一項交易，據此，本集團同意收購而吉利控股連同其附屬公司(「吉利控股集團」)同意出售主要包括用

於本集團生產及研發的進口設備以及少量辦公設備及軟件系統之資產，最高代價約為人民幣743,918,000元。

(d) 根據日期為二零二一年十月十五日的資產轉讓協議，本公司與吉利控股訂立一項交易，據此，本集團同意購買而吉利控股集團同意出售資產，包括用於本集團研發领克品牌、極氫品牌及吉利品牌汽車相關產品(如汽車發動機及變速器)的領先設備以及少量辦公設備及軟件系統，最高現金代價約為人民幣632,800,000元；及本集團同意出售而吉利控股集團同意購買資產，包括閒置之汽車檢測相關之機械及設備，最高現金代價約為人民幣357,900,000元。

(e) 本集團已於二零二三年四月收購西安吉利。所披露金額為收購前訂立的交易。

管理層討論及分析

[^] 該等公司為領克投資的全資附屬公司。

^{*} 該公司為浩瀚能源的全資附屬公司。

[@] 該公司為重慶睿藍的全資附屬公司。

附有控股股東契諾之融資協議

於二零二二年八月二十六日，本公司(作為借款人)與香港上海滙豐銀行有限公司(「代理人」)(其作為銀團協調人及代理人)訂立一份融資協議(「融資協議」)，據此，本公司獲授一筆本金額最高達400,000,000美元為期三年的定期貸款融資。該筆貸款融資乃根據本公司的可持續金融框架(「可持續金融框架」)為本集團一般企業用途提供融資，以向任何合資格綠色項目(定義見可持續金融框架)及／或合資格社會項目(定義見可持續金融框架)提供融資及／或再融資。

主要股東

(定義見證券及期貨條例)

根據融資協議，倘李書福先生(i)不再為本公司之單一最大實益股東，或(ii)不再實益擁有最少25%本公司全部已發行股本，將會構成違約事件。倘發生違約事件，代理人可通知本公司(a)取消該筆貸款融資，(b)宣佈所有或部分貸款連同累計利息即時到期及須予償還，及／或(c)宣佈所有或部分貸款須按要求償還。

其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，據本公司根據證券及期貨條例第336條所存置之權益登記冊所示及就董事或本公司最高行政人員所知，除董事或本公司最高行政人員外，於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可於任何情況在本公司及本集團任何其他成員公司之股東大會上投票之任何類別股本面值5%或以上權益之人士，以及該等人士各自於該等證券擁有之權益數量，連同該等股本涉及之任何認股權如下：

名稱	權益性質	所持股份 數目好倉	股權概約 百分比(%)
Proper Glory Holding Inc.(附註1)	實益擁有人	2,636,705,000	26.22
浙江吉利控股集團有限公司(附註1)	於受控法團之權益	4,019,391,000	39.97
吉利集團有限公司(附註1)	實益擁有人	196,497,000	1.95
浙江吉利汽車有限公司(附註2)	實益擁有人	796,562,000	7.92

管理層討論及分析

附註：

- (1) Proper Glory Holding Inc. (「Proper Glory」)為一間於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)及吉利集團有限公司分別擁有68%及21.29%權益。吉利集團有限公司為一間於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由李書福先生全資實益擁有。吉利控股為一間於中國註冊成立之有限公司，並由李書福先生及其聯繫人士全資實益擁有。
- (2) 浙江吉利汽車有限公司(「浙江吉利」)為一間於中國註冊成立之有限公司，並由吉利控股擁有72.40%權益、由李書福先生於當中擁有權益之其他實體擁有1.61%權益及由獨立第三方擁有25.99%權益。

李書福先生為Proper Glory、吉利控股、浙江吉利及吉利集團有限公司各自之董事。李東輝先生為吉利控股及浙江吉利各自之董事。安聰慧先生為浙江吉利之董事。淦家閱先生為浙江吉利之董事。

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，本公司董事及最高行政人員概不知悉任何其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益或淡倉，而有關權益或淡倉須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文向本公司及聯交所披露，或直接或間接擁有附帶權利可於任何情況下在本公司及本集團任何其他成員公司之股東大會上投票之任何類別股本面值5%或以上權益。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二三年六月三十日止六個月並無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

企業管治

截至二零二三年六月三十日止六個月整個期間內，除下文所述偏離香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則之守則條文(「守則條文」)第F.2.2條外，本公司一直遵守守則條文：

守則條文第F.2.2條規定，董事會主席(「主席」)及各董事委員會主席須出席本公司之股東週年大會。截至二零二三年六月三十日止六個月，因為日程衝突及處理於中國的其他預定商業事務，主席未能親身出席本公司之股東週年大會。倘主席不能親身出席本公司之股東大會，則其將指派一名執行董事代為出席該股東大會，而該執行董事並無於會議上擬進行之事務中擁有重大權益，並須就本公司股東(「股東」)可能提出的任何查詢向其作出匯報。

此外，本公司會安排電話會議讓股東就股東大會上擬進行之事項跟未能親身出席之董事(包括主席)討論任何具體查詢。透過該等措施，股東之意見將向全體董事會適當傳遞。此外，外聘核數師亦受邀出席本公司之股東週年大會，以回答有關審核工作、核數師報告書的編製與內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

本公司於二零二三年五月二十五日舉行其股東週年大會。因為日程衝突及處理於中國的其他預定商業事務，主席未能出席該股東大會。一名執行董事及本公司外聘核數師均親身出席大會並回答股東提問。另外三名獨立非執行董事及另外四名執行董事則透過電話會議出席大會。

於回顧中期期間內，本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身高級人員進行證券交易的操守守則(「該守則」)。全體董事確認，彼等已於回顧期間內遵守標準守則及該守則所規定之標準。

管理層討論及分析

審核委員會

本公司已根據上市規則之規定成立審核委員會，以審閱及監督本集團之財務報告程序、風險管理系統及內部監控。於二零二三年六月三十日，審核委員會之成員包括獨立非執行董事高劼女士、安慶衡先生、汪洋先生及林燕珊女士。

審核委員會已審閱本集團截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。

致謝

本人謹此代表董事會感謝全體管理層及員工於期內之不懈努力、盡心效力及支持。

代表董事會

主席

李書福

香港

二零二三年八月二十二日